



**RECIMA21 - REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINAR**  
**ISSN 2675-6218**

**PROGRAMA PREVINE BRASIL, CONHECIMENTO DOS GESTORES SOBRE DASHBOARD DE MONITORAMENTO DE INDICADORES DE DESEMPENHO DE GESTÃO: PROTOCOLO DE REVISÃO DE ESCOPO**

**PROGRAM PREVENTS BRAZIL, KNOWLEDGE OF MANAGERS, ON DASHBOARD MONITORING OF MANAGEMENT PERFORMANCE INDICATORS: SCOPE REVIEW PROTOCOL**

**PROGRAMA PREVIENE BRASIL, CONOCIMIENTO DE LOS GERENTES, EN EL TABLERO DE MONITOREO DE INDICADORES DE DESEMPEÑO DE GESTIÓN: PROTOCOLO DE REVISIÓN DE ALCANCE**

Paula Pinheiro<sup>1</sup>, Glauca Alves Posso Lima<sup>2</sup>

e3112053

<https://doi.org/10.47820/recima21.v3i11.2053>

PUBLICADO: 11/2022

**RESUMO**

O presente material tem como objetivo verificar qual o conhecimento dos gestores sobre indicadores de desempenho, monitoramento e avaliação do programa Previne Brasil. Com o roteiro *tipo "scoping review"* (estudo de escopo ou revisão de escopo), cuja construção seguirá as diretrizes da *Joanne Briggs Institute* (JBI) e as recomendações do *checklist Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and MetaAnalyses - Extension for Scoping Review* (PRISMA-ScR). Para realização deste estudo, uma estratégia de busca por estudos potencialmente relevantes será desenvolvida de acordo com as seguintes etapas: identificação do tema; seleção de hipóteses; questão de pesquisa para a elaboração da revisão integrativa, por meio da estratégia PICO. A busca bibliográfica será realizada por estudos publicados e disponível nos últimos 5 anos, de 2017 a 2022. Para obtenção de artigos será utilizado a busca *online*, por meio das bases de dados: *Scientific Electronic Library Online* (SCIELO), Biblioteca Virtual em Saúde (BVS), *Medical Literature Analysis and Retrieval System Online* (MEDLINE) e PubMed. Com a base de dados da Biblioteca Virtual em Saúde (BVS) da BIREME, por meio de três termos controladores contidos nos Descritores em Ciências da Saúde (Decs) sendo definidos: "conhecimento de gestão", "Previne Brasil", e "análise de dados em saúde". Os artigos que serão selecionados mais atualizados com a temática da pesquisa, estarão disponíveis *online* e com textos completos, e que estejam ligados aos descritores citados, como critérios de inclusão, por meio de combinações dos Decs, utilizados: "conhecimento de gestão", "Previne Brasil", e "análise de dados em saúde", utilizando-se os controladores booleanos *AND*.

**PALAVRAS-CHAVE:** Conhecimento de gestão. Previne Brasil. Análise de dados em saúde.

**ABSTRACT**

*This material aims to verify the knowledge of managers about performance indicators, monitoring and evaluation of the Previ Brasil program. With the "scoping review" script, whose construction will follow the Joanne Briggs Institute (JBI) guidelines and the recommendations of the Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and MetaAnalyses - Extension for Scoping Review (PRISMA) checklist -ScR. To carry out this study, a search strategy for potentially relevant studies will be developed according to the following steps: identification of the theme; selection of hypotheses; research question for the elaboration of the integrative review, through the PICO strategy. The bibliographic search will be carried out by published studies and available in the last 5 years, from 2017 to 2022. To obtain articles, an online search will be used, through the following databases: Scientific Electronic Library Online (SCIELO), Virtual Health Library (VHL), Medical Literature Analysis and Retrieval System Online (MEDLINE) and PubMed. With the database of the Virtual Health Library (VHL) of BIREME, through three controlling terms contained in the Health Sciences Descriptors (HSd) being defined: "management knowledge", "Previne Brazil", and "analysis of health data". The articles that will be selected more up-to-date with the research theme will be available online and with full texts, and that are linked to the*

<sup>1</sup> Universidade Estadual do Ceará

<sup>2</sup> Graduação em Nutrição doutorado em Saúde Coletiva. Professora Adjunto da Universidade Estadual do Ceará. Lotada no Colegiado do Curso de Nutrição. Docente Permanente do Curso de Mestrado Profissional Ensino na Saúde e do Curso de Mestrado Profissional Gestão em Saúde Atua na área de Saúde Coletiva.



## RECIMA21 - REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINAR ISSN 2675-6218

PROGRAMA PREVINE BRASIL, CONHECIMENTO DOS GESTORES SOBRE DASHBOARD DE MONITORAMENTO DE INDICADORES DE DESEMPENHO DE GESTÃO: PROTOCOLO DE REVISÃO DE ESCOPO  
Paula Pinheiro, Gláucia Alves Posso Lima

*descriptors mentioned, as inclusion criteria, through combinations of the HSd, used: "management knowledge", "Previne Brasil", and "data analysis in health", using the Boolean controllers AND.*

**KEYWORDS:** *Management knowledge. Previne Brazil. Health data analysis.*

### RESUMEN

*El objetivo del presente material es verificar cuál es el conocimiento de los gestores sobre los indicadores de desempeño, seguimiento y evaluación del Programa Previne Brasil. Con el tipo de guión "scoping review" (estudio de alcance o revisión de alcance), cuya construcción seguirá las directrices del Joanne Briggs Institute (JBI) y las recomendaciones de la lista de verificación Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and MetaAnalyses - Extension for Scoping Review (PRISMA-ScR). Para llevar a cabo este estudio, se desarrollará una estrategia de búsqueda de estudios potencialmente relevantes según los siguientes pasos: identificación del tema; selección de hipótesis; pregunta de investigación para la elaboración de la revisión integradora, mediante la estrategia PICO. La búsqueda bibliográfica se realizará por estudios publicados y disponibles en los últimos 5 años, de 2017 a 2022. Para obtener los artículos, se utilizó la búsqueda en línea a través de las siguientes bases de datos: Scientific Electronic Library Online (SCIELO), Virtual Health Library (BVS), Medical Literature Analysis and Retrieval System Online (MEDLINE) y PubMed. Con la base de datos de la Biblioteca Virtual en Salud (BVS) de BIREME, mediante la definición de tres términos controladores contenidos en los Descriptores de Ciencias de la Salud (Decs): "conocimiento de gestión", "Previne Brasil" y "análisis de datos de salud". Los artículos que serán seleccionados son los más actualizados con el tema de la investigación, disponibles en línea y con textos completos, y que estén vinculados a los descriptores citados, como criterio de inclusión, a través de combinaciones de los Decs, utilizados: "conocimiento de gestión", "Previne Brasil", y "análisis de datos de salud", utilizando los controladores booleanos AND.*

**PALABRAS CLAVE:** *Conocimiento de la gestión. Previne Brasil. Análise de dados em saúde.*

### INTRODUÇÃO

O SUS foi criado em 1988 como resultado de inúmeras crises causadas por modelos e políticas de saúde inconsistentes e excludentes. O movimento pela Reforma Sanitária trouxe uma nova compreensão sobre a atenção à saúde da população, propondo como eixos de direcionamento os Princípios Doutrinários (Universalidade, Equidade e Integralidade) e os Organizativos (Descentralização, Regionalização, Hierarquização, Participação e Controle Social) por meio das Leis nº 8.080 e nº 8.182, sancionadas e regulamentadas em 1990 (PAIVA; TEIXEIRA, 2014).

Tal Sistema, enquanto política de saúde, pode ser compreendido como um sistema privilegiado de observação do vínculo e de descentralização entre os poderes constituídos no Brasil. As arestas não aparadas entre o Poder Executivo, o Poder Legislativo e o Poder Judiciário tornaram-se mais visíveis quando observadas pelo ângulo do financiamento do SUS (SANTOS; DELDUQUE; ALVES, 2016).

A Constituição de 1988 produziu métodos para sustentar o desenho político de ampliar a todos os brasileiros o direito à saúde, com embasamento na apreciação de seguridade social. A finalidade foi alcançada e o SUS, hoje, é um fato: dele dependem excepcionalmente cerca de 70% da população total brasileira (INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA, 2013).

Assim, para que fossem oferecidos o acesso e a atenção adequados de todos os usuários nos serviços, tornou-se necessária a utilização de métodos para sustentar o desenho político, criando assim, a porta de entrada de acesso a esse serviço para população a Atenção Primária à Saúde (APS),



## RECIMA21 - REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINAR ISSN 2675-6218

PROGRAMA PREVINE BRASIL, CONHECIMENTO DOS GESTORES SOBRE *DASHBOARD* DE MONITORAMENTO DE INDICADORES DE DESEMPENHO DE GESTÃO: PROTOCOLO DE REVISÃO DE ESCOPO  
Paula Pinheiro, Gláucia Alves Posso Lima

na qual, após muitos anos de sua criação e inúmeras reformas sanitárias e políticas, passou a ser atualmente a Equipe de Saúde da Família (eSF).

A eSF tem como objetivo principal um conjunto de ações de saúde individuais e coletivas que envolvem promoção, prevenção, proteção, diagnóstico, tratamento, reabilitação, redução de danos, cuidados paliativos e vigilância em saúde, desenvolvida por meio de práticas de cuidado integrado e gestão qualificada, realizada com equipe multiprofissional e dirigida à população em território definido, sobre as quais as equipes assumem responsabilidade sanitária e financeira (BRASIL, 2017a; HARZHEIM, 2020).

O financiamento da eSF, é tripartite, ou seja, de responsabilidade da união, estados, municípios e Distrito Federal. A união destina os recursos financeiros para custeio da eSF aos municípios em uma conta aberta especialmente para este fim. Estas transferências são repassadas para custear ações em serviços de saúde, ficando a cargo dos municípios e seus gestores a efetivação das ações e destino do repasse (COELHO, 2020).

Com a reformulação da eSF e suas diretrizes, foi criado o Programa intitulado “Previne Brasil”, criado no ano de 2019, por volta do segundo semestre, o Ministério da Saúde, que vinha com a proposta de fortalecer os principais atributos da então Atenção Primária em Saúde (APS) (HARZHEIM *et al.*, 2020).

Esse programa veio para conformizar os pilares históricos do SUS, estabelecidos dentro da eSF, junto a modernização organizacional vivenciados na atualidade, buscando suprir as necessidades culturais, sociais, impostas pelos avanços tecnológicos (MOROSINI, BATISTA, 2020).

A finalidade do Previne Brasil, de acordo com seus idealizadores, é ampliar o acesso, melhorar a qualidade e trazer mais equidade para APS no país, baseado nas melhores experiências de qualidade das unidades básicas no mundo, dentro de sistemas universais de saúde. É um modelo de financiamento misto, que tem a pretensão de equilibrar valores financeiros per capita referentes à população efetivamente cadastrada nas equipes de Saúde da Família e de Atenção Primária, com o grau de desempenho assistencial dessas equipes somado a incentivos para ações estratégicas (HARZHEIM *et al.*, 2020).

Pensado como um modelo de financiamento heterogêneo, que tem a aspiração de compensar valores financeiros per capita relativos à população efetivamente cadastrada nas equipes de Saúde da Família e de eSF, com o coeficiente de atuação assistencial dessas equipes adicionado a incentivos para ações estratégicas, utilizando metodologias tecnológicas para validar os dados (MOROSINI; BATISTA, 2020; HARZHEIM *et al.*, 2020).

Transformando-se em umas das ferramentas de qualidade de dados para o monitoramento avaliação, *benchmarking*, e monitoramento de indicadores de desempenho para os gestores do SUS, para auxiliar a atingir os objetivos e os resultados almejados pelo programa. Porém, múltiplos fatores necessitam serem observados ainda nas etapas de sua formulação, e um deles é o monitoramento dos indicadores.



## RECIMA21 - REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINAR ISSN 2675-6218

PROGRAMA PREVINE BRASIL, CONHECIMENTO DOS GESTORES SOBRE *DASHBOARD* DE MONITORAMENTO DE INDICADORES DE DESEMPENHO DE GESTÃO: PROTOCOLO DE REVISÃO DE ESCOPO  
Paula Pinheiro, Gláucia Alves Posso Lima

A construção de indicadores é um poderoso instrumento para auxiliar nas tomadas de decisão e no planejamento estratégico na área da saúde, no entanto precisam ser elaborados mediante o estabelecimento de metas claras a serem alcançadas no serviço de saúde (BRASIL, 2017b).

O uso de indicadores é muito importante no processo de monitoramento e avaliação de ações, programas e políticas, uma vez que eles mostram um retrato da realidade a ser ponderada pelo gestor, ajudando-o na identificação de pontos críticos que necessitam de operações direcionadas para que os objetivos sejam atingidos de forma eficiente (BRASIL, 2017b).

Os indicadores podem ser definidos como parâmetros capazes de medir questões quantitativas ou qualitativas do fenômeno estudado, apontando efeitos desejados ou indesejados de determinado processo, sendo, portanto, norteadores do processo de tomada de decisão (MINAYO, 2009).

Indicadores ganham papel de destaque como ferramentas de auxílio à gestão por fornecerem informações sobre assuntos específicos e muitas vezes, estratégicos, servindo de base para o processo de planejamento, execução e reconsideração de políticas públicas. Além disso, proporcionam formas de monitoramento para o poder público verificar os impactos sobre a qualidade de vida da população produzidos por suas políticas (BITTAR, 2001; JANUZZI, 2002; MARTINS *et al.*, 2012; MINAYO, 2009).

Dentre os papéis dos indicadores como instrumentos de auxílio à gestão, está o de melhorar a leitura da dimensão em análise, fundamentando a elaboração de políticas públicas no sentido de identificar as carências. Isso também se encaixa no sistema hospitalar e no papel da alta gestão de averiguar quais serviços estão necessitando de maior atenção com base nos indicadores de saúde. São, portanto, muito úteis no processo de monitoramento e avaliação de ações e resultados. É relevante dizer que atuam como balizadores na tomada de decisão ao apontar possíveis problemas ou potencialidades em alguns processos, sem, entretanto, explicitar sua causa (BRASIL, 2016; JANUZZI, 2002; KAYANO; CALDAS, 2002).

Com os novos parâmetros estabelecidos pelo programa Previne Brasil, a APS demonstra possuir uma estrutura mais consistente e forte, em que cada processo de trabalho desenvolvido pela ESF seja importante para melhorar ainda mais a estrutura geral das Unidades de Saúde, uma vez que agora as equipes passam a receber vários incentivos financeiros ao alcançar as metas dos indicadores de saúde estabelecidos.

Para garantir que os indicadores de desempenho da APS sejam elaborados, monitorados e avaliados com a maior precisão possível, é importante trazermos aqui a relevância da interprofissionalidade nesse cenário. A educação interprofissional em saúde e o trabalho em equipe consistem em ferramentas fundamentais para que os profissionais de saúde consigam utilizar os indicadores de saúde a favor do seu processo de trabalho. Se os profissionais de saúde conquistam uma boa resolutividade dos serviços de APS centrados na família, eles são capazes de identificar riscos e fazer um encaminhamento qualificado, quando necessário. A consequência disso é uma grande



## RECIMA21 - REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINAR ISSN 2675-6218

PROGRAMA PREVINE BRASIL, CONHECIMENTO DOS GESTORES SOBRE *DASHBOARD* DE MONITORAMENTO DE INDICADORES DE DESEMPENHO DE GESTÃO: PROTOCOLO DE REVISÃO DE ESCOPO  
Paula Pinheiro, Gláucia Alves Posso Lima

contribuição no nível de prevenção primária, o que impactará em todo o processo saúde-doença-cuidado individual e coletivo (BRASIL, 2017b).

O processo de trabalho e a gerência das organizações públicas de saúde abrangem um conjunto de desafios enfrentados cotidianamente. Um dos aspectos que merece destaque é o perfil dos profissionais de saúde para atender as necessidades do Sistema. No centro de toda essa discussão reformista, o gestor público posto alçado ao antigo agente público torna-se o agente impulsionador da cultura gerencial, ao qual foi demandado mais autonomia e responsabilização, com a intenção de romper com a era burocrática, onde o agente poderia fazer apenas o que estivesse na lei (BRESSER-PEREIRA, 2004; BOLLIGER, 2014).

Portanto, para se fazer uma gestão pública financeira de qualidade através do Programa Previne Brasil, é necessário conhecer os dados de forma inteligente e analisar as circunstâncias dos acontecimentos e tudo que os envolve, para que seja realizado um planejamento correto, estratégias adequadas e ações concretas, e assim, garantir a sua população condições dignas de saúde a população.

A partir dessas perspectivas e o exposto, sob o quadro referencial que este trabalho concentra sua discussão em discutir e expor o processo essencial, sobre “Qual o conhecimento dos gestores sobre indicadores de desempenho, monitoramento e avaliação do programa Previne Brasil?”

### MÉTODOS DE REVISÃO

Trata-se de revisão do tipo “*scoping review*” (estudo de escopo ou revisão de escopo), cuja construção seguirá as diretrizes da *Joanne Briggs Institute* (JBI) e as recomendações do *checklist Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and MetaAnalyses - Extension for Scoping Review* (PRISMA-ScR) (MOHER *et al.*, 2009; PETERS *et al.*, 2020).

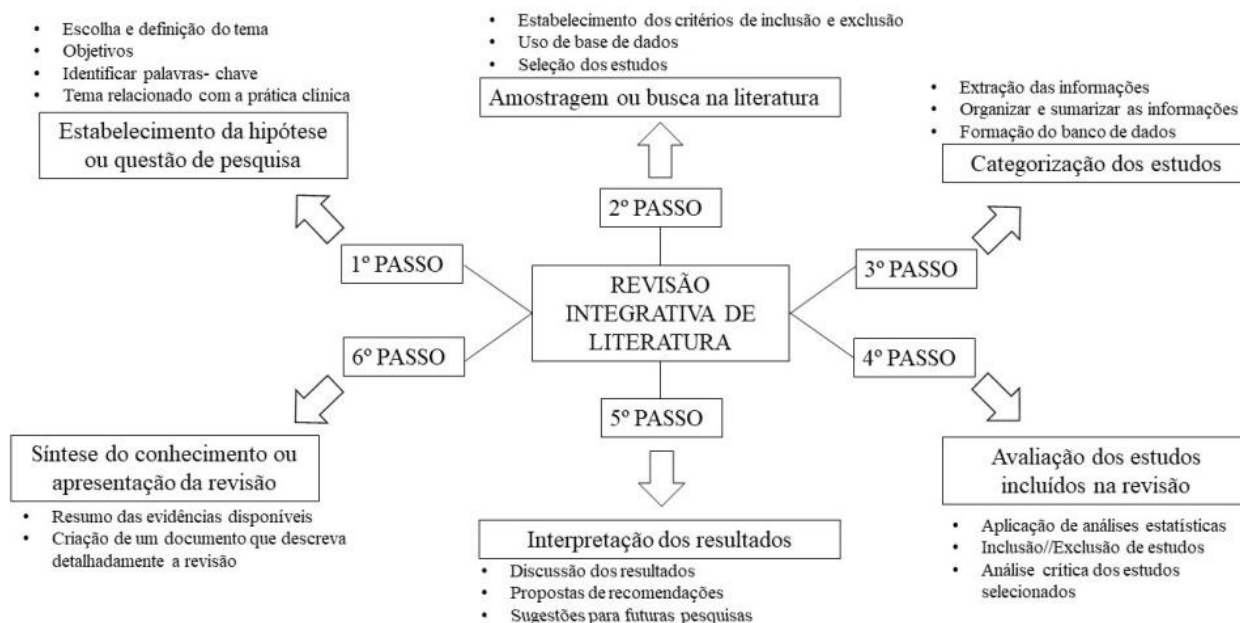
Para realização deste estudo uma estratégia de busca por estudos potencialmente relevantes será desenvolvida de acordo com as seguintes etapas: identificação do tema; seleção de hipóteses; questão de pesquisa para a elaboração da revisão integrativa, por meio da estratégia PICO (P = Paciente ou Problema, I = Intervenção, C = Comparação ou Controle, O = *Outcomes* ou Desfecho); estabelecimento de critérios para inclusão e exclusão; busca e categorização e avaliação dos estudos incluídos na revisão integrativa; interpretação dos resultados; apresentação da revisão e síntese do conhecimento (ARAÚJO, 2020). Ilustrado na Imagem 01, abaixo:





## RECIMA21 - REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINAR ISSN 2675-6218

PROGRAMA PREVINE BRASIL, CONHECIMENTO DOS GESTORES SOBRE *DASHBOARD* DE MONITORAMENTO DE INDICADORES DE DESEMPENHO DE GESTÃO: PROTOCOLO DE REVISÃO DE ESCOPO  
Paula Pinheiro, Gláucia Alves Posso Lima



Fonte: MENDES; SILVEIRA; GALVÃO, 2008.

A busca bibliográfica será realizada por estudos publicados e disponível nos últimos 5 anos, de 2017 a 2022. Para obtenção de artigos será utilizado a busca online, por meio das bases de dados: *Scientific Electronic Library Online* (SCIELO), Biblioteca Virtual em Saúde (BVS), *Medical Literature Analysis and Retrieval System Online* (MEDLINE) e PubMed.

Após consulta às terminologias em saúde, serão utilizadas as bases de descritores da Biblioteca Virtual em Saúde (BVS) da BIREME, por meio de três termos controladores contidos nos Descritores em Ciências da Saúde (Decs) sendo definidos: “conhecimento de gestão”, “Previne Brasil”, e “análise de dados em saúde”.

Os artigos que serão selecionados mais atualizados com a temática da pesquisa, estarão disponíveis *online* e com textos completos, e que estejam ligados aos descritores citados, como critérios de inclusão, por meio de combinações dos Decs, utilizados: “conhecimento de gestão”, “Previne Brasil”, e “análise de dados em saúde”, utilizando-se os controladores booleanos *AND*.

Para extração dos dados, será utilizado o instrumento da JBI, considerando os seguintes aspectos: identificação (título, autores, idioma, país, local, periódico, ano de publicação e nome do APP e/ou *software*); aspectos metodológicos (objetivos, delineamento de pesquisa, referencial, amostragem, tratamento de dados); e análise crítica (temáticas abordadas, recursos, pontos positivos e negativos e principais conclusões) (PETERS, 2020).

Diante da referida questão norteadora, e das palavras-chave, a segunda etapa do trabalho, ou seja, Busca na Literatura, que será utilizada o uso de base de dados, e estabelece os critérios de inclusão e exclusão e a demanda do levantamento de uma série de trabalhos.



## RECIMA21 - REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINAR ISSN 2675-6218

PROGRAMA PREVINE BRASIL, CONHECIMENTO DOS GESTORES SOBRE *DASHBOARD* DE MONITORAMENTO DE INDICADORES DE DESEMPENHO DE GESTÃO: PROTOCOLO DE REVISÃO DE ESCOPO  
Paula Pinheiro, Gláucia Alves Posso Lima

Nesta etapa, deve-se estipular a abrangência do conteúdo trabalhado, além de definir os critérios de inclusão e exclusão da pesquisa. Portanto, inicia-se as buscas nas bases de dados científicas que serão utilizadas no estudo (MENDES; SILVEIRA; GALVÃO, 2008).

Os resultados incluídos na presente revisão de escopo serão classificados em categorias de análise conceituais a partir da análise categorial temática, seguindo as três fases propostas: 1) pré-análise, 2) exploração do material e 3) tratamento dos resultados, inferência e interpretação (BARDIN, 2011).

### REFERÊNCIAS

BARDIN, L. **Análise de conteúdo**. São Paulo: Edições 70, 2011.

BITTAR, O. J. N. V. Gestão de processos e certificação para qualidade em saúde. **Revista da Associação Médica Brasileira**, São Paulo, v. 45, n. 4, p.357-363, 1999.

BOLLIGER, S. Inovação depois na nova gestão pública. *In: **Dá pra fazer: gestão do conhecimento e inovação em governo***. AGUNE, Roberto (Org.). et al. São Paulo: Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Regional, 2014.

BRASIL. Ministério da Saúde (MS). **Portaria GM/MS 2.436, de 21/9/2017**, aprova a Política Nacional de Atenção Básica, estabelecendo a revisão de diretrizes para a organização da Atenção Básica, no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS). Brasília: Diário Oficial da União, 2017a.

BRASIL. Ministério da Saúde (MS). **Portaria nº2.979 GM/MS, de 12 de novembro de 2019**. Institui o Programa Previne Brasil, que estabelece novo modelo de financiamento de custeio da Atenção Primária à Saúde no âmbito do Sistema Único de Saúde, por meio da alteração da Portaria de Consolidação nº 6/GM/MS. Brasília: Ministério da Saúde, 2017b.

BRESSER-PEREIRA, L. C. Reforma da gestão e avanço social em uma economia semi-estagnada. **RAP**, Rio de Janeiro, v. 38, n. 4, p. 543-560, jul./ago. 2004.

COELHO, K T R. **Avaliação da Formulação do Programa Previne Brasil: O Novo Modelo de Financiamento da Atenção Primária a Saúde**. 2020. Trabalho de Conclusão de Curso (Especialização em Avaliação de Políticas Públicas) – Escola Superior do Tribunal de Contas da União, Instituto Serzedello Corrêa, Brasília DF, 2020.

HARZHEIM, E. “Previne Brasil”: bases of the Primary Health Care Reform. **Ciência & Saúde Coletiva**, v. 25, p. 1189-1196, 2020.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA. **Projeção da população do Brasil e das Unidades da Federação**. Rio de Janeiro: Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, 2013.

MENDES, K. D. S.; SILVEIRA, R. C. de C. P.; GALVÃO, C. M. Revisão integrativa: método de pesquisa para a incorporação de evidências na saúde e na enfermagem. **Texto & Contexto - Enfermagem**, v. 17, n. 4, p. 758–764, 2008.

MINAYO, M. C. de S. Construção de Indicadores Qualitativos para Avaliação de Mudanças. **Revista Brasileira de Educação Médica**, Rio de Janeiro, v. 33, n. 11, p.83-91, 2009.

MOHER, D. *et al.* Preferred reporting items for systematic reviews and meta-analyses: the PRISMA statement. **Annals of Internal Medicine**, v. 151, n. 4, p. 264-269, 2009.



## RECIMA21 - REVISTA CIENTÍFICA MULTIDISCIPLINAR ISSN 2675-6218

PROGRAMA PREVINE BRASIL, CONHECIMENTO DOS GESTORES SOBRE *DASHBOARD* DE MONITORAMENTO DE INDICADORES DE DESEMPENHO DE GESTÃO: PROTOCOLO DE REVISÃO DE ESCOPO  
Paula Pinheiro, Glaucia Alves Posso Lima

MOROSINI, M. V. G. C.; FONSECA, A. F.; BAPTISTA, T. W. de F. Previne Brasil, the Agency for the Development of Primary Healthcare, and the Services Portfolio: radicalization of privatization policy in basic healthcare?. **Cadernos de Saúde Pública**, v. 36, 2020.

PAIVA, C. H. A.; TEIXEIRA, L. A. Reforma Sanitária e a criação do Sistema Único de Saúde: notas sobre contextos e autores. **História, Ciências, Saúde**, v. 21, n. 1, p.15-35, 2014.

PETERS, M. D. J. et al. Chapter 11: Scoping review. *In*: AROMATARIS, E.; MUNN, Z. **JBI Manual for Evidence Synthesis**. [S. l.]: Joanna Briggs Institute (JBI), 2020.

SANTOS, A. O.; DELDUQUE, M. C.; ALVES, S. M. A. Os três poderes do Estado e o financiamento do SUS: o ano de 2015. **Cadernos de Saúde Pública**, v. 32, n. 1, p. e00194815- e00194815, 2016.