



**FATEC PADRE DANILO JOSÉ DE OLIVEIRA OHL (FATEC BARUERI)**

**BRUNO MACEDO DA SILVA**

**MATEUS FREIRE ANSELMO SILVA**

**GUERRA RÚSSIA – UCRÂNIA: IMPACTOS NO SETOR DE EXPORTAÇÃO DO  
AGRONEGÓCIO BRASILEIRO GERADO PELA RESTRIÇÃO DE  
FERTILIZANTES IMPORTADOS PELO BRASIL**

***RUSSIA-UKRAINE WAR: IMPACTS ON THE EXPORT SECTOR OF BRAZILIAN  
AGRIBUSINESS GENERATED BY THE RESTRICTION OF FERTILIZERS IMPORTED  
BY BRAZIL***

***GUERRA RUSIA-UCRANIA: IMPACTOS EN EL SECTOR EXPORTADOR DE LA  
AGROINDUSTRIA BRASILEÑA GENERADOS POR LA RESTRICCIÓN DE  
FERTILIZANTES IMPORTADOS POR BRASIL***

PUBLICADO: 06/2023

<https://doi.org/10.47820/recima21.v4i1.3398>

**BARUERI**

**2023**

**BRUNO MACEDO DA SILVA**

**MATEUS FREIRE ANSELMO SILVA**

**GUERRA RUSSIA – UCRÂNIA: IMPACTOS NO SETOR DE EXPORTAÇÃO DO  
AGRONEGÓCIO BRASILEIRO GERADO PELA RESTRIÇÃO DE  
FERTILIZANTES IMPORTADOS PELO BRASIL**

Trabalho de conclusão de curso apresentado como requisito para obtenção de título de tecnólogo em comércio exterior pela Fatec Padre Danilo José de Oliveira Ohi (Fatec Barueri).

Orientadora: Ms. Ernestina L. Cardoso Frigelg

**BARUER**

**I 2023**

## SUMÁRIO

<b>1. Introdução</b> .....	<b>6</b>
<b>2. Revisão da Literatura</b> .....	<b>8</b>
2.1 Guerra entre a Ucrânia e a Rússia .....	8
2.2 A importância dos fertilizantes russos no agronegócio do Brasil .....	10
2.3 O “Diamante de Porter” aplicado ao setor de fertilizantes da Rússia .....	11
2.4 O “posicionamento estratégico” de Michael Porter aplicado ao setor de fertilizantes da Rússia .....	13
2.5 Consequências da dependência brasileira por fertilizantes importados .....	14
2.6 Exportações brasileiras para a Rússia e para a Ucrânia.....	15
2.7 Exportações brasileiras para o mundo no período de guerra .....	16
2.8 Balança comercial brasileira no período de guerra.....	17
<b>3. Metodologia de Pesquisa</b> .....	<b>18</b>
3.1 Unidade de Análise.....	19
<b>4. Análise dos Dados</b> .....	<b>20</b>
4.1 Análise dos dados secundários.....	20
4.2 Estudo de caso.....	21
4.3 Diamante de Porter.....	21
<b>5. Considerações Finais</b> .....	<b>22</b>
<b>6. Anexos</b> .....	<b>25</b>

## **RESUMO**

A economia de um país está diretamente ligada à sua balança comercial, tanto na importação como na exportação de bens. Com o mundo em guerra, o Brasil sofre com variáveis que afetam sua balança comercial. A guerra entre a Rússia e a Ucrânia tem impactado nas importações brasileiras de fertilizantes. Parte desse produto é obtido por meio da extração de gás natural, que tem e a Rússia como um dos grandes players mundiais. Desta forma, este trabalho teve o propósito de entender e medir os impactos sofridos no setor de exportação gerado pela restrição de fertilizantes importados pelo Brasil. Este trabalho se propõe a investigar como a falta de importação de fertilizantes, provocada pela guerra na Ucrânia, afeta a exportação brasileira do setor de agronegócios. Em termos metodológicos, esta pesquisa pode ser classificada como Estudo de Caso de cunho natureza qualitativo e com caráter descritivo com base em investigação. Realizou-se um estudo de caso, uma vez que esse método, além de um estudo qualitativo descritivo, proporciona mais fidedignidade. A análise de dados visou as e informações sobre agronegócio brasileiro com base na estrutura do Diamante de Porter e salientou a ideia deste conceito sobre a vantagem competitiva das Nações. Desta forma, foi realizada uma análise com o objetivo de entender e medir os impactos sofridos por uma empresa no Brasil, e assim extrapolar os resultados da pesquisa para o agronegócio brasileiro por meio do Diamante de Porter. Concluiu-se que o Brasil possui as matérias-primas necessárias para a produção de fertilizantes e adubos, porém não tem a infraestrutura necessária para a produção de fertilizantes em larga escala para atender ao mercado interno. Dessa forma, precisa importar parte dos fertilizantes utilizados em sua agricultura. A demanda por este tipo de produto no mercado brasileiro é elevada uma vez que o país procura se posicionar como um dos líderes no setor de agronegócios. A ausência de uma infraestrutura que possa abastecer o país, pode colocar esse posicionamento em risco. Por se tratar de uma pesquisa exploratória, os dados não podem ser extrapolados para a indústria como um todo. Por isso, sugere-se a realização de pesquisa com outras empresas do setor.

**PALAVRAS-CHAVE:** Guerra Rússia e Ucrânia. Fertilizantes. Agronegócio brasileiro. Balança comercial agronegócio.

## **ABSTRACT**

*The economy of a country is directly linked to its trade balance, both in the import and export of goods. With the world at war, Brazil suffers from variables that affect its trade balance. The war between Russia and Ukraine has impacted Brazilian fertilizer imports. Part of this product is obtained through the extraction of natural gas, which has Russia as one of the major world players. Thus, this work had the purpose of understanding and measuring the impacts suffered in the export sector generated by the restriction of fertilizers imported by Brazil. This paper aims to investigate how the lack of fertilizer imports, caused by the war in Ukraine, affects the Brazilian export of the agribusiness sector. In methodological terms, this research can be classified as a Case Study of a qualitative nature and with a descriptive character based on investigation. A case study was conducted, since this method, in addition to a descriptive qualitative study, provides more reliability. The data analysis aimed at information on Brazilian agribusiness based on the structure of Porter's Diamond and highlighted the idea of this concept about the competitive advantage of Nations. In this way, an analysis will be carried out in order to understand and measure the impacts suffered by a company in Brazil, and thus extrapolate the results of the research to Brazilian agribusiness through the Porter Diamond. It was concluded that Brazil has the necessary raw materials for the production of fertilizers and fertilizers but does not have the necessary infrastructure for the production of fertilizers on a large scale to meet the domestic market. In this way, it needs to import part of the fertilizers used in its agriculture. The demand for this type of product in the Brazilian market is high as the country seeks to position itself as one of the leaders in the agribusiness sector. The absence of an infrastructure that can supply the country can put this position at risk. Because this is exploratory research, the data cannot be extrapolated to the industry as a whole. Therefore, it is suggested to conduct research with other companies in the sector.*

**KEYWORDS:** *Russia and Ukraine war. Fertilizers. Brazilian agribusiness. Agribusiness trade balance.*

## **RESUMEN**

*La economía de un país está directamente ligada a su balanza comercial, tanto en la importación como en la exportación de bienes. Con el mundo en guerra, Brasil sufre de variables que afectan su balanza comercial. La guerra entre Rusia y Ucrania ha impactado las importaciones brasileñas de fertilizantes. Parte de este producto se obtiene a través de la extracción de gas natural, que tiene a Rusia como uno de los principales actores mundiales. Por lo tanto, este trabajo tuvo el propósito de comprender y medir los impactos sufridos en el sector exportador generados por la restricción de fertilizantes importados por Brasil. Este artículo tiene como objetivo investigar cómo la falta de importaciones de fertilizantes, causada por la guerra en Ucrania, afecta la exportación brasileña del sector agroindustrial. En términos metodológicos, esta investigación puede ser clasificada como un Estudio de Caso de naturaleza cualitativa y con un carácter descriptivo basado en la investigación. Se realizó un estudio de caso, ya que este método, además de un estudio cualitativo descriptivo, proporciona más confiabilidad. El análisis de los datos apuntó a la información sobre el agronegocio brasileño basado en la estructura del Diamante de Porter y destacó la idea de este concepto sobre la ventaja competitiva de las Naciones. De esta manera, se realizará un análisis para comprender y medir los impactos sufridos por una empresa en Brasil, y así extrapolar los resultados de la investigación a la agroindustria brasileña a través del Diamante de Porter. Se concluyó que Brasil tiene las materias primas necesarias para la producción de fertilizantes y fertilizantes, pero no tiene la infraestructura necesaria para la producción de fertilizantes a gran escala para satisfacer el mercado interno. De esta manera, necesita importar parte de los fertilizantes utilizados en su agricultura. La demanda de este tipo de producto en el mercado brasileño es alta ya que el país busca posicionarse como uno de los líderes en el sector agroindustrial. La ausencia de una infraestructura que pueda abastecer al país puede poner en riesgo esta posición. Debido a que se trata de una investigación exploratoria, los datos no se pueden extrapolar a la industria en su conjunto. Por lo tanto, se sugiere realizar investigaciones con otras empresas del sector.*

**PALABRAS CLAVE:** *Guerra Rusia y Ucrania. Fertilizante. Agronegocios brasileños. Balanza comercial de agronegocios.*

## 1. INTRODUÇÃO

A economia brasileira tem crescido muito nos últimos anos em função do agronegócio, colocando o Brasil à frente das grandes potências mundiais no setor. Contudo, a guerra da Ucrânia, iniciada em fevereiro de 2022, ameaça essa posição devido à dependência do país em relação aos fertilizantes russos. O Brasil, além de se posicionar como um dos maiores exportadores de grãos do mundo, é uma das nações mais influentes nesse segmento de mercado.

Cabe destacar que a Rússia é um dos maiores produtores e exportadores de fertilizantes do mundo. Ela é considerada um dos maiores exportadores em de nitrogênio (N), fósforo (P) e potássio (K) (também conhecidos pela sigla NPK); micronutrientes bases para produção de fertilizantes para nutrição de plantações. O impacto nos preços é inevitável porque a Rússia representa 16% do mercado global de fertilizantes, o que significa tirar uma fatia relevante da oferta mundial (MELLO, 2022).

Parte do nitrogênio utilizado para fazer os fertilizantes russos é obtido por meio da extração do gás natural, combustível que a Rússia também se destaca como produtor mundial. A Rússia tem sido um parceiro comercial de destaque para o Brasil nos últimos anos, uma vez que existe uma grande demanda por fertilizantes que a Rússia conseguia suprir.

O agronegócio no Brasil destaca-se desde a colonização portuguesa iniciada em 1500. Neste ínterim, houve uma evolução acentuada do lavradio com meios e métodos utilizados nas plantações, o que levou o Brasil as mais altas posições em rankings de produção, exportação e receitas geradas deste segmento.

A economia brasileira sempre teve como seu pilar principal o agronegócio. Trata-se de um segmento de excelência e com alta demanda mundial. Para atender essa demanda, o Brasil tem ampliado a movimentação no agronegócio comparada a diversos países ao redor do mundo. O Brasil é um dos principais produtores de grãos, com destaque à soja, óleo natural dentre outros *commodities*. O sucesso do agronegócio brasileiro se dá pelas condições climáticas favoráveis bem como a diversidade geográfica. Climas variados e terras férteis que favorecem as plantações no Brasil.

Segundo a Toro Investimentos (2022), produtos agrícolas como: soja, trigo, milho e café são alguns dos produtos que mais sofrem as consequências da diminuição da importação dos fertilizantes russos, uma vez que os fertilizantes são primordiais para o plantio desses produtos.

Uma grande parte da economia brasileira é baseada na exportação de *commodities*, e a produção desses *commodities* por sua vez depende do uso de fertilizantes. Nesse cenário, o Brasil vem cada vez mais cultivado suas relações comerciais e econômicas com a Rússia. Segundo a Associação Brasileira da Indústria de Alimentos (ABIA), 2022, o Brasil exportou comida para mais de 180 países, movimentando bilhões de dólares no ano de 2021.

Devido à dependência do Brasil em relação aos fertilizantes russos, busca-se respostas para a seguinte questão: Como a falta de importação de fertilizantes, provocada pela guerra da Ucrânia, afeta a exportação brasileira do setor de agronegócios?

Para se atingir um entendimento mais preciso do propósito geral deste trabalho, foi

efetuada uma análise de dados secundários com os seguintes objetivos específicos: 1) elencar os principais produtos exportados pelo setor de agronegócios; 2) verificar os principais insumos importados pelo setor de agronegócios; e 3) avaliar as perdas na exportação de agronegócios brasileiros. Posteriormente, realizou -se um estudo de caso com a empresa a fim de compreender mais a fundo esses impactos e como eles poderiam impactar a posição do Brasil no cenário global. Para essa análise, utilizou -se o Diamante de Porter (PORTER, 1990).

Este trabalho se justifica pela relevância já que o mundo inteiro vivencia direta e indiretamente a guerra entre a Rússia e a Ucrânia; ela faz parte da realidade atual. Pelo fato de a Rússia ser extremamente importante no setor de fertilizantes do Brasil e com o conflito o fornecimento foi cortado drasticamente surtiu efeitos negativos na balança comercial brasileira

Com reflexos da guerra ocorrendo atualmente, temos diariamente atualizações voltadas ao assunto de importações de fertilizantes da Rússia e exportações de agro produtos do Brasil. Acrescenta-se também que a bibliografia sobre a guerra entre Rússia e Ucrânia e suas consequências são bem limitadas, restringindo- se principalmente a informações relatadas pela imprensa digital como noticiários. Há a necessidade de mais artigos publicados por revistas científicas bem como trabalhos acadêmicos.

## 2. Revisão da Literatura

### 2.1 Guerra entre a Ucrânia e a Rússia

No dia 24 de fevereiro de 2022, a Rússia invadiu a Ucrânia. Essa invasão já é considerada o maior conflito militar da Europa desde a Segunda Guerra Mundial e que já resultou em inúmeras baixas de ambos os lados. De acordo com o Garman *apud* CNN (2022) por mais que a Rússia ameaçasse invadir a Ucrânia, desde o final de 2021, a mobilização de soldados para a fronteira entre os países, foi um choque para o mundo. A realização das promessas de Putin, atual presidente da Rússia, causou uma tensão global.

Contudo, vale a pena ressaltar que o início desse conflito vem de antes da Rússia ou da Ucrânia serem países independentes. Na verdade, Putin nunca aceitou o esfacelamento da União Soviética ocorrido em 1991, movimento iniciado por Mikhail Gorbachev. Com a saída da Ucrânia a Rússia perdeu uma grande fatia de seu território, enquanto a Europa agregou ao seu espaço o maior país (PEREIRA; MARGAZÃO, 2004).

Porém, o foco dessa guerra não é um estranhamento entre a Ucrânia e a Rússia, mas sobre a aproximação da Ucrânia à Organização do Tratado do Atlântico Norte (OTAN), o que resultaria, no futuro, na sua incorporação. A OTAN é uma aliança de defesa mútua formada por alguns países. Essa organização é liderada pelos Estados Unidos e surgiu durante a Guerra Fria no século XX.

Diferente da União Soviética que deixou de existir após o final da Guerra Fria, a OTAN continua existindo até os dias de hoje, e por mais que no início essa organização tenha surgido com o intuito de manter a paz, atualmente, ela tem sido recorrida para defender os interesses dos países ocidentais no Oriente, principalmente os interesses dos Estados Unidos. Conforme BBC News Brasil (2022, p. 1), os principais motivos que deram início ao conflito são:

]...]a expansão da Otan pelo Leste Europeu, a possibilidade de adesão da Ucrânia à aliança militar, a contestação ao direito da Ucrânia à soberania independente da Rússia e o desejo de Vladimir Putin de restabelecer a zona de influência da União Soviética.

Ao longo dos anos, a OTAN tem cada vez mais aumentando a sua influência no Leste Europeu também ampliando constantemente o número de países membros. Cabe destacar que alguns desses países eram antigas repúblicas soviéticas, como: Estônia, Letônia e Lituânia. Esses territórios que antes eram dominados pela antiga União Soviética eram influenciados politicamente pela Rússia, inclusive ingressaram na OTAN e passaram a servir os interesses dos países ocidentais, ou seja, a Rússia perdeu o controle sobre alguns países daquela região. A evolução da OTAN é evidente, começou com 12 países em sua composição e hoje conta com mais de 30 países, incluindo 14 países do ex-bloco comunista BBC NEWS BRASIL, (2022).

Milley (2021) afirma que além da Rússia ter perdido sua influência em alguns países do Leste Europeu, os Estados Unidos apoiam a criação de bases militares no território dos países membros da OTAN. Desse modo, a Rússia se vê ameaçada com a ideia de ter bases militares americanas perto das suas fronteiras, principalmente na Ucrânia, o país que tem a maior fronteira com o território russo e que nos últimos anos tem ameaçado entrar na OTAN.

A Ucrânia sempre foi como um celeiro para a Rússia, e de certa forma tem sofrido com um domínio político por parte da Rússia há algum tempo. Mas, isso não significa que o povo ucraniano seja conivente com essa influência russa em seu país.

Aprofundando-se na história recente entre esses dois países, destaca-se um acontecimento que ocorreu no século XX quando a Ucrânia ainda era parte da União Soviética, na época governada por Josef Stalin. Em 1929, adotou um processo acelerado e violento de coletivização das terras das suas repúblicas, se apropriando das fazendas e tomando parte da produção agrícola. Essa política de Stalin, juntamente a alguns problemas climáticos fez com que milhões de ucranianos morressem de fome entre 1932 e 1933. O resultado disso foi o que os ucranianos chamam de *Holodomor*, uma palavra ucraniana que significa “morte pela fome” (BBC NEWS BRASIL, 2022).

De acordo com a BBC News Brasil (2022), a repressão do governo aos camponeses foi brutal, principalmente, com aqueles que escondiam comida para evitar entregá-los às autoridades ou aqueles que tentavam fugir dos campos e da Ucrânia para sobreviver à fome. Isso aumentou a resistência do povo ucraniano ao domínio político russo e se tornou um símbolo de resistência.

Em uma guerra, a justificativa para o combate é tão importante quanto o próprio conflito. Os dois países vivem agora uma guerra de narrativas. Para o presidente russo, eles estão realizando uma missão de desmilitarização e desnazificação para proteger seu povo. Por outro lado, o presidente ucraniano afirma que os russos estão cometendo um genocídio contra o seu povo (BBC NEWS BRASIL, 2022).

## 2.2 A importância dos fertilizantes russos no agronegócio do Brasil

A guerra entre Rússia e Ucrânia ainda causa grande incerteza no cenário mundial, pois afeta economicamente vários países ao redor do globo. De acordo com a Associação Brasileira de Operadores Logísticos (ABOL, 2022), um dos países que mais tem sido afetado por esse conflito é o Brasil, pois antes da guerra importava uma quantidade expressiva de fertilizantes da Rússia, representando cerca de 23% de todos os fertilizantes importados pelo país no ano de 2021.

Um desfalque dessa magnitude na oferta de fertilizantes afeta diretamente a economia brasileira que é muito dependente do setor agrícola. Isso causa uma grande incerteza nos produtores. Há uma tendência de que com a diminuição da oferta os preços dos fertilizantes disparem ainda mais, visto que nas últimas duas safras os preços dos fertilizantes aumentaram consideravelmente. Para Polansek e Mano (2022, p. 20),

Os preços globais de fertilizantes já estavam altos antes da invasão russa à sua vizinha em 24 de fevereiro, com preços recordes de gás natural e carvão forçando alguns fabricantes de fertilizantes a reduzirem a produção em setor ávido por energia.

A cotação de insumos poderá sofrer uma elevação nos preços, e haverá escassez. Isso se deve ao fechamento nos últimos dois anos das empresas nacionais de produção (MARCINIK, 2022). Ainda segundo o autor, essa dependência do Brasil em relação aos fertilizantes russos já é de conhecimento há mais de 26 anos. Organizações sem fins lucrativos representam os produtores nacionais de fertilizantes. De 1996 a 2021, a importação de NPK estrangeiro aumentou de 25% para 85%, subindo em média 2,4% ao ano. Essa dependência elevou ainda mais nos últimos anos decorrente de políticas de desestruturação da produção e regulação de NPK nacionais.

Marcinik (2022) afirma que o Brasil produzia cerca de 15% dos fertilizantes, mas devido à falta de incentivos e de uma estrutura adequada, não conseguia concorrer em preço com os fertilizantes importados.

O Brasil não possui capacidade de instalações para produzir NPK e questões legais impedem a extração dos compostos, concentrados em reservas indígenas e de proteção ambiental”, ou seja, o país está ‘refém’ da constante importação de fertilizantes para que um dos pilares mais importantes de sua economia, o agronegócio, continue funcionando de maneira eficiente (MARCINIK, 2022 p. 1).

O Brasil se encontra em um cenário propício a complicações na balança comercial devido às baixas e cortes no fornecimento de NPK. O país torna-se incapaz de produzir o mesmo volume para o seu autoconsumo. Com isso, destaca-se a importância dos fertilizantes russos no agronegócio brasileiro nas últimas décadas gerando assim dependência de fertilizantes.

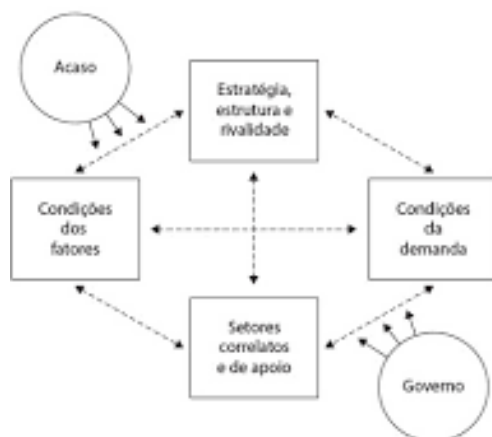
### 2.3 O “Diamante de Porter” aplicado ao setor de fertilizantes da Rússia

O "*Diamond Model*" ou "Diamante de Porter" é uma ferramenta de análise de estratégia entre países desenvolvida por Michael Porter, em 1989. Porter (1989) se concentrou na compreensão das condições competitivas de um país ou região para explicar por que algumas indústrias são mais competitivas em certas áreas geográficas do que em outras.

O modelo desenvolvido por Porter é composto por quatro fatores:

1. Condições de Fatores: trata-se das condições relacionadas aos recursos, o que inclui a disponibilidade de mão-de-obra qualificada; capital financeiro; e infraestrutura física;
2. Condições de Demanda: fator relacionado à estrutura da indústria e que inclui a presença de empresas líderes de mercado, o nível de concorrência e o grau de concentração da indústria;
3. Setores Correlatos e de Apoio: fator relacionado ao apoio das indústrias correlatas, que atuam em atividades que complementem as atividades da empresa. Inclui a presença de empresas locais que apoiam a indústria, o grau de colaboração entre empresas e a presença de redes de fornecedores;
4. Estratégia, Estrutura e Rivalidade: fator relacionado às condições do contexto, que incorpora a presença de regulamentações governamentais favoráveis, a cultura empresarial e o grau de apoio a inovações tecnológicas. Aliado também às condições em que se estabelece a rivalidade interna.

Figura 1 – Diamante de Porter



Fonte: GEN.NEGÓCIOS & GESTÃO (2022)

O modelo ajuda a identificar as forças e fraquezas de uma região ou país com relação a uma indústria específica e auxilia empresas a entender as condições necessárias para tornar-se uma região atrativa à indústria. A compreensão desses fatores é necessário para a tomada de decisões estratégicas, incluindo a localização de fábricas, a seleção de fornecedores e a definição de estratégias de marketing.

Sendo assim, é lógico relacionar a teoria de Porter a cada um dos fatores que fazem com que a Rússia seja referência no que diz respeito ao seu papel como um dos principais países exportadores de fertilizantes no mundo.

## 2.4 O “posicionamento estratégico” de Michael Porter

Porter (1990) descreve em sua obra três tipos de posicionamento estratégico que as empresas podem adotar para obter sucesso e se destacar frente aos seus concorrentes.

Os três tipos de posicionamento estratégico destacados por Porter (1990) são:

1. Liderança em Custos: essa estratégia tem como foco a redução dos custos de produção. Desse modo o valor do produto final comercializado pela empresa diminui e ela se destaca no mercado por ter um melhor preço do que os seus concorrentes. Para atingir o seu objetivo empresa pode reduzir o seu custo de produção de várias formas, como desenvolver uma maior eficiência em sua produção evitando desperdícios e/ou falhas, ou inclusive negociar com os fornecedores um valor menor na compra de grandes quantidades de matéria-prima.
2. Diferenciação: consiste em fornecer produtos com características únicas. Um exemplo disso são produtos que se destaquem pela sua qualidade em relação aos seus concorrentes no mercado. Na maioria das vezes, o produto se destaca tanto dos seus concorrentes que justifica a empresa cobrar um preço mais alto pelo seu produto sem diminuir sua base de clientes;
3. Foco: chamada de “estratégia de nicho”. Baseia-se no foco dos esforços da empresa em algum nicho específico do mercado. Dessa forma a empresa se torna uma referência nesse nicho, dominando o comércio de determinado produto, região ou público-alvo.

## 2.5 Consequências da dependência brasileira por fertilizantes importados

De acordo com Auxiliadora e Roberto, tomando como base a teoria desenvolvida pelo economista argentino Raúl Prebisch (2007, p. 95):

[...] exportando produtos primários, os países da América Latina perdiam a capacidade de importar bens industrializados, considerados essenciais para o desenvolvimento econômico. Para superar esse estrangulamento, propunha que o Estado promovesse um desenvolvimento de uma indústria dinâmica, capaz de substituir os produtos antes importados.

Dessa forma, seria irracional afirmar que a dependência do Brasil por fertilizantes importados apenas traz benefícios ao país. A importação de fertilizantes da Rússia para o Brasil pode ter pontos positivos e negativos, dependendo do contexto e das circunstâncias específicas. Alguns dos pontos positivos incluem:

- Acesso a insumos de qualidade: a Rússia é um dos principais produtores de fertilizantes na Europa e pode oferecer acesso a insumos de alta qualidade para a agricultura no Brasil;
- Melhorias na eficiência agrícola: o uso de fertilizantes de qualidade pode aumentar a produção agrícola e melhorar a eficiência da produção, o que é positivo para o setor agrícola no Brasil;
- Possibilidade de preços mais baixos: a importação pode permitir que o Brasil acesse fertilizantes a preços mais baixos do que se fossem produzidos localmente, o que pode ser positivo para o setor agrícola e os agricultores.

Por outro lado, alguns dos pontos negativos incluem:

- Dependência de fontes externas: a dependência de fontes externas de fertilizantes pode tornar o Brasil vulnerável a interrupções no fornecimento, o que pode prejudicar a produção agrícola.
- Possíveis preocupações com a qualidade: dependendo da qualidade dos fertilizantes importados, pode haver preocupações com a segurança dos alimentos e outros impactos negativos na saúde e no meio ambiente;
- Concorrência desleal: a importação de fertilizantes a preços mais baixos pode prejudicar as empresas brasileiras que produzem fertilizantes localmente e prejudicar a economia nacional (CNN BRASIL, 2022).

Em geral, a decisão de importar fertilizantes da Rússia para o Brasil deve ser avaliada cuidadosamente, considerando tanto os pontos positivos quanto os negativos e buscando equilibrar as vantagens e desvantagens para o setor agrícola e a economia nacional como um todo.

## **2.6 Exportações brasileiras para a Rússia e para a Ucrânia**

A Rússia e a Ucrânia sempre foram parceiros comerciais. Essas trocas comerciais se concretizaram por meio da importação e exportação. Sendo assim, a guerra representa uma possível diminuição do volume de produtos exportados para ambos os países.

Para o Conselho de Exportadores de Café do Brasil (CECB, 2022) em 2021, o Brasil exportou cerca de 1,4 milhão de sacas de café de 60 quilos para a Rússia e a Ucrânia. Quase 90% de todo o café exportado foi para a Rússia, o sexto maior comprador do café brasileiro. As exportações nacionais do produto recuaram 4,7% no primeiro quadrimestre de 2022 (CECB, 2022).

No ano passado, a Ucrânia respondeu por 8,83% das vendas de amendoim brasileiro ao exterior, com compras de US\$ 29,2 milhões. A Rússia comprou no ano passado US\$ 130 milhões em amendoim do Brasil, com participação de 39,2% no volume total de vendas. A estimativa é que esse número diminua consideravelmente até o final do ano (ABOL, 2022).

Os dados mostram uma diminuição considerável nas exportações brasileiras para esses dois países. Acredita-se que somente no decorrer da guerra serão mais visíveis os impactos imediatos ou definitivos nas trocas comerciais entre Brasil e Rússia.

## 2.7 Exportações brasileiras para o mundo no período de guerra

Segundo Krugman e Obstfeld (2015, p. 10): “Há uma forte correlação empírica entre o porte da economia de um país e o volume tanto de suas importações quanto das exportações”. Desse modo, tanto a Ucrânia como a Rússia se destacam como exportadores mundiais de cereais. Entretanto, desde o começo da guerra, as exportações ucranianas têm sido afetadas pelo conflito, especialmente porque a Rússia controla as águas na costa onde ficam os principais portos ucranianos.

Por meio desta crise gerada pela guerra, os exportadores de grãos brasileiros viram uma oportunidade de aumentar seus ganhos e suprir essa demanda de grãos do mercado mundial que a Rússia e a Ucrânia não estão conseguindo suprir devido a guerra.

A Ucrânia é considerada um celeiro de produção de grãos no mundo, em especial dois produtos: o milho e o trigo. O país europeu é nosso concorrente nesses produtos, o que abre uma oportunidade para o Brasil na exportação. Além do Brasil, quem divide o mercado desses insumos são Argentina e Estados Unidos. No entanto, essas nações não têm muito mais excedente para comercializar com os outros países (JANONE, 2022, p. 1).

De acordo com Janone (2022), a Ucrânia deve deixar de produzir este ano aproximadamente 14 milhões de toneladas de milho. Dessa forma, se o agronegócio brasileiro conseguir suprir essa demanda mundial no setor de grãos estimasse que os empresários do ramo consigam lucrar cerca de R\$ 2,3 bilhões.

Ao mesmo tempo que conflito entre Rússia e Ucrânia provoca uma série de consequências negativas para a economia mundial, gera também oportunidades de negócios e destacam novas demandas de mercado internacional a serem alcançadas pelos países que souberem melhor aproveitar as oportunidades que surgirem, e que também estiverem preparados para suprir essas novas demandas.

## **2.8 Balança comercial brasileira no período de guerra**

A economia de um país está diretamente ligada à sua balança comercial, tanto na importação bem como na exportação e com um mundo em guerra acrescentam-se variáveis que afetam esta balança.

A balança comercial brasileira em relação ao agronegócio fechou o primeiro semestre de 2022 com um superavit de US\$ 71,2 bilhões. Cabe destacar o crescimento de 32,3% em relação ao mesmo período do ano anterior. As exportações do setor somaram US\$ 79,3 bilhões, enquanto as importações, US\$ 8,1 bilhões IPEA (2022).

Desse modo, cabe destacar que os impactos da falta de fertilizantes ainda não impactaram significativamente o volume de exportação do agronegócio brasileiro, e isso aconteceu por dois motivos.

O primeiro desses é devido a redução do uso de fertilizantes pelos produtores rurais. Fargnani (2022) acredita que não haverá escassez de fertilizantes porque muitos produtores estão economizando.

Mello (2022) afirma que o Brasil antes do começo da guerra se abasteceu e tinha um estoque de fertilizantes relativamente grande, pois se preparou para a safra de verão antecipadamente. Ele relata que o produtor brasileiro fez um uso racional dos fertilizantes evitando a escassez. O autor ainda afirma que inclusive a oferta de fertilizantes até subiu.

Em meio a esse cenário de guerra, o produtor brasileiro utilizou de todos os métodos para poder manter sua produção e a qualidade dos seus produtos mesmo com todas as complicações advindas desse conflito de âmbito global.

### **3. Metodologia de Pesquisa**

A metodologia deste trabalho se pautou em um estudo de caso. Os estudos de caso possuem uma conotação qualitativa. Para Yin (2010, p. 39), o estudo de caso é uma investigação empírica que investiga o fenômeno contemporâneo em profundidade e em contexto de vida real.

De acordo com Denzin e Lincoln (1994), as pesquisas qualitativas efetuadas no campo são conduzidas por observações e entrevistas acarretando um contato direto com os entrevistados. São feitas transcrições de conversas, anotações e análise de documentos e posteriormente os dados são analisados e apresentados os resultados.

Desta forma, em termos metodológicos, esta pesquisa pode ser classificada como de natureza qualitativa e de caráter descritivo com base em observações de informações. Partiu-se de uma análise de dados secundários que, de acordo com Casarotto (2021), servem para fazer pesquisas e análises com maior variedade de fontes e amostras.

O Estudo de Caso foi realizado com uma empresa cuja análise foi realizada para entender e conhecer os impactos sofridos no Brasil com o intuito de verificar os efeitos sofridos nacionalmente com a guerra entre Ucrânia e Rússia. No protocolo desta pesquisa utilizou-se análise de documentação pertinente a tomada de decisões relacionadas à importação e exportação de fertilizantes e os impactos na balança comercial para ratificar a veracidade desta coleta de dados.

### 3.1 Unidade de Análise

A empresa está localizada em Olímpia – São Paulo, e pertence ao setor de fabricação de adubos e fertilizantes organo-minerais. Fundada em 2007, a empresa tem como foco o desenvolvimento de fertilizantes inteligentes para aplicação via solo. Almejam produtividade por meio do aumento da eficiência e aplicação de tecnologias inovadoras. Essas soluções visam aumentar a disponibilidade dos nutrientes para as plantas, com tecnologias que visam ao teto de produção e o uso correto nas dosagens aplicadas.

Devido à atuação da empresa no ramo de fertilizantes, e devido ao conhecimento de seus colaboradores a respeito do tema, foi entrevistado um colaborador da área de compras com o intuito de enriquecer em conteúdo fidedigno ao estudo de caso.

A entrevista foi realizada de forma remota pelo aplicativo *Google Meet* no dia 23 de maio de 2023. Os dados da entrevista foram gravados e posteriormente transcritos e analisados. Para a análise dos dados utilizou-se uma análise de conteúdo simples, ou seja, sem a categorização das informações. Elaborou-se um roteiro de entrevista semiestruturada (vide anexo) em que foram elaboradas algumas perguntas a respeito do tema proposto para uma melhor compreensão do assunto.

## **4. Análise dos Dados**

### **4.1 Análise dos dados secundários**

Atendendo aos objetivos específicos deste trabalho, realizou -se uma análise dos dados secundários, apresentado no Referencial Teórico deste trabalho, em que pudemos observar os principais produtos exportados pelo setor de agronegócio brasileiro. Destacou -se na pesquisa uma preocupação maior com os fertilizantes e adubos em geral, foco deste trabalho.

Dessa forma, é possível destacar e relacionar de maneira simples e resumida alguns dos fatores que Porter (1990) descreve em sua teoria com o sucesso do setor de fertilizantes russo. Um exemplo disso é a infraestrutura do país, que foi desenvolvida para conseguir atender ao mercado internacional, pois como dito anteriormente a Rússia atualmente é uma grande potência exportadora de fertilizantes. Além disso, cabe destacar também o fácil acesso do país a matéria prima dos fertilizantes devido à sua produção nacional de gás natural em larga escala, sendo também destaque nesse setor.

Verificando os principais insumos importados podemos notar que o NPK nitrogênio (N), fósforo (P) e potássio (K) foram alguns dos itens que sofremos com mais veemência na hora da importação ao nosso país. Visto que o país russo é referência nos quesitos.

Posto isto, não é difícil entender porque a Rússia é um dos maiores exportadores de fertilizantes do mundo. As empresas russas de exportação de fertilizantes se destacam de certo modo em cada uma das três estratégias de posicionamento descritas na teoria desenvolvida por Porter, desde sua fácil obtenção de matéria prima para a produção de fertilizantes até o seu destaque internacional pela alta qualidade dos seus fertilizantes.

E de modo geral a avaliação referente à baixa na exportação se atém aos fertilizantes, uma vez que são fundamentais para o cultivo de nossos principais produtos e segmentos de exportação.

## 4.2 Estudo de caso

A fim de aprofundar as análises, realizou-se um estudo de caso, em que foi possível observar a experiência de uma empresa real, diretamente do ramo de importação e exportação de adubos e fertilizantes.

Desse modo, foi possível descrever um panorama geral do mercado de fertilizantes, analisando e comparando o cenário da empresa pré e pós conflito. As questões realizadas durante a entrevista fazem parte do Anexo deste trabalho.

## 4.3 Diamante de Porter

Extrapolando as análises para o Diamante de Porter é possível observar que:

1. Condições de Fatores: o Brasil não tem a infraestrutura necessária para a produção de fertilizantes em larga escala para atender o mercado interno. Dessa forma, precisa importar boa parte dos fertilizantes utilizados para em sua agricultura. O que pode colocar o Brasil em situação de desvantagem frente. Vale lembrar que o país possui as matérias-primas necessárias para a produção de fertilizantes e adubos.
2. Condições de Demanda: A demanda por este tipo de produto no mercado brasileiro é elevada uma vez que o país procura se posicionar como um dos líderes no setor de agronegócios. A ausência de uma infraestrutura que possa abastecer o país, pode colocar esse posicionamento em risco. Ressalta-se que apesar de ter algumas empresas relevantes do segmento em seu território, o país ainda carece de empresas nesse nicho de mercado.
3. Setores Correlatos e de Apoio: O Brasil não possui uma boa rede nacional de fornecedores de insumos para a produção de fertilizantes, isso dificulta ainda mais o surgimento de novas empresas nesse ramo. No setor de educação poucas instituições preocupam-se com a formação de profissionais para essa indústria específica. Os melhores cursos de agronomia são oferecidos por universidades federais ou estaduais e situam-se na região Sudeste e Sul do país (BEDUKA, 2019). É importante ressaltar aqui que cursos de química podem complementar essa formação.

Em relação aos centros de pesquisa, cita-se a Embrapa que tem se destacado no desenvolvimento de pesquisas de novos adubos e nutrientes. Um trabalho em parceria da Embrapa com algumas empresas do setor (AMARO, 2022)

4. Estratégia, Estrutura e Rivalidade: Como também dito anteriormente, o governo brasileiro não apoia de maneira efetiva a inovação tecnológica nessa área e nem oferece incentivos para aumentar o número de empresas nacionais de fertilizantes e nem para melhorar a sua infraestrutura.

Relaciona-se a teoria de Porter à vantagem comparativa em relação à exportação de

fertilizantes. Entraves como a malha viária, pouco investimento em produção de fertilizantes obriga o Brasil importar esses insumos e isso leva à dependência desses insumos.

## 5. Considerações Finais

Este trabalho se propôs a investigar como a falta de importação de fertilizantes, provocada pela guerra na Ucrânia afeta a exportação brasileira do setor de agronegócios. Para tanto, foram traçados os seguintes objetivos específicos: 1) elencar os principais produtos exportados pelo setor de agronegócios; 2) verificar os principais insumos importados pelo setor de agronegócios; e 3) avaliar as perdas na exportação de agronegócios brasileiros.

Para a realização da pesquisa foram feitas análises de dados secundários em documentos do setor e um estudo de caso com uma empresa. Os dados obtidos serviram para elaborar o Diamante de Porter.

A análise dos dados à luz do modelo do Diamante permitiu verificar que, mesmo possuindo demanda interna e a formação de engenheiros e técnicos o Brasil continua dependente da importação de fertilizantes. Temos insumos para fazer fertilizantes, mas a produção desses é deficitária. Além de contar com o suporte de empresas de pesquisa o Brasil encontra-se em uma posição vulnerável, uma vez que toda a produção interna de adubos e fertilizantes depende do mercado externo.

Já houve no Brasil a produção dos insumos necessários, no entanto, a produção foi interrompida por falta de incentivos fiscais. O Brasil conta com uma malha viária bastante completa. No entanto, os modais são basicamente rodoviários, encarecendo ainda mais o preço dos fertilizantes e adubos.

O somatório dessas condições poderá, ao longo do tempo, colocar o Brasil em uma condição inferior perante seus concorrentes, mesmo a indústria de agronegócios brasileira ser muito forte, e o Brasil posicionar-se como um grande exportador de grãos, notadamente, soja.

Se por um lado, os preços dos adubos e fertilizantes foram elevados em função da guerra, uma análise mais profunda deve considerar que o preço das *commodities* sofreram uma alta em todos mercados internacionais. Em outras palavras, houve um efeito negativo nos insumos que foram compensados pelo aumento do preço das *commodities* no mercado internacional, entre eles, a soja. Houve uma maior procura da soja, para suprir a redução na oferta do girassol da Ucrânia.

A consideração que se faz é que: a falta de importação de fertilizantes, provocada pela guerra na Ucrânia, ainda não se reflete na exportação brasileira do setor de agronegócios, devido ao aumento de demanda de outros produtos brasileiros. Contudo, se as condições de infraestrutura se mantiverem, esta indústria ficará muito vulnerável podendo impactar as exportações do setor, no médio e longo prazo.

Por se tratar de uma pesquisa exploratória, os dados dessa pesquisa não podem ser extrapolados para a indústria como um todo. Por isso, sugere-se a realização de pesquisa com outras empresas do setor.

## REFERÊNCIAS

ABIA. **Números do setor de alimentos**. [S. l.]: ABIA, 2022. Disponível em: <https://www.abia.org.br/numeros-setor>. Acesso em: 6 out. 2022.

AMARO, G. B. **Adubos e Fertilizantes**. Brasília: Embrapa, 2022. Disponível em: <https://www.embrapa.br/agenciadeinformacaotecnologica/cultivos/pimenta/pre-producao/insumos/adubos-e-fertilizantes>. Acesso em: 28 maio 2023.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE OPERADORES LOGÍSTICOS (ABOL) – COMEX STAT. **Como a guerra entre Rússia e Ucrânia afeta a produção de amendoim no Brasil**. [S. l.]: ABOL, 2022.

Disponível em: <https://abolbrasil.org.br/noticias/noticias/comoaguerraentrerussiaeucraniaafetaaproducaodeamendoimnobrasil#:~:text=A%20Ucr%C3%A2nia%20representou%208%2C83.produtor%20de%20amendoim%20do%20mundo>. Acesso em: 15 out. 2022.

AUXILIADORA, Maria; ROBERTO, César. **Economia Internacional**. 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2007. p. 95.

BBC NEWS BRASIL. Holodomor: a grande fome que matou milhões na Ucrânia durante o comunismo soviético de Stalin. **BBC News Brasil**, 2022. Disponível em: <https://www.bbc.com/portuguese/internacional-60348621>. Acesso em: 20 set. 2022.

BBC NEWS BRASIL. Por que motivos a Rússia invadiu a Ucrânia: resumo. **BBC News Brasil**, 2022. Disponível em: <https://www.bbc.com/portuguese/internacional-60606340>. Acesso em: 14 set. 2022.

BEDUKA. **Quais são os melhores cursos de agronomia do Brasil?**. [S. l.]: Beduka, 2019. Disponível em: <https://beduka.com/blog/dicas/cursos/melhores-cursos-agronomia-brasil/>. Acesso em: 2 maio 2023.

CASAROTTO, Camila. Conheça a diferença entre dados primários e dados secundários de marketing nas empresas. **Blog Rock Content**, 2021. Disponível em: <https://rockcontent.com/br/blog/dados-primarios-e-dadossecundariosdemarketing>. Acesso em: 10 mai. 2023.

CECAFE - CONSELHO DE EXPORTADORES DE CAFÉ DO BRASIL. Café: guerra na Ucrânia afeta exportações brasileiras para a Rússia. **Canal Agro**, 2022. Disponível em: <https://summitagro.estadao.com.br/comercio-exterior/cafe-guerra-na-ucrania-afeta-exportacoes-brasileiras-para-a-russia/>. Acesso em: 15 out. 2022.

CNN BRASIL. Alta de fertilizantes prejudica setor no Brasil, mas é oportunidade de expansão. **CNN BRASIL**, 2022. Disponível em: <https://www.cnnbrasil.com.br/economia/alta-de-fertilizantes-prejudica-setor-nobrasil-mas-e-oportunidade-de-expansao/>. Acesso em: 9 maio 2023.

CNN BRASIL. Eventual conflito entre Rússia e Ucrânia será o maior desde a 2ª Guerra, diz cientista. **CNN BRASIL**, 2022. Disponível em: <https://www.cnnbrasil.com.br/internacional/eventual-conflito-entre-russiaeucrania-sera-o-maior-desde-a-2a-guerra-diz-cientista>. Acesso em: 10 maio 2023.

DENZIN, N. K.; LINCOLN, Y. S. **Handbook of qualitative research**. London: Sage Publication, 1994.

FARGNANI, Silvia. Não faltarão fertilizantes para atual safra, diz sócia da Think Brasil. **CANAL RURAL**, 2022. Disponível em: <https://www.canalrural.com.br/noticias/agricultura/fertilizantes-para-atual-safra-estao-garantidos-diz-socia-da-think-brasil/>. Acesso em: 15 out. 2022.

GEN.NEGÓCIOS & GESTÃO. Vantagem competitiva Diamante de Porter. **Gen.Negócios &**

**Gestão**, 2022. Disponível em: <https://gennegociosegestao.com.br/vantagem-competitiva-diamante-de-porter>. Acesso em: 5 maio 2023.

IPEA - INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA APLICADA **Comércio exterior do agronegócio**: primeiro semestre de 2022. Brasília: IPEA, 2022. Disponível em: <https://www.ipea.gov.br/cartadeconjuntura/index.php/2022/07/comercio-externo-do-agronegocio-primeiro-semester-de-2022/>. Acesso em: 15 out. 2022.

JANONE, Lucas. Com guerra, Brasil pode exportar R\$ 2,3 bi a mais em grãos em 2022, diz consultoria. **CNN Business**, 2022. Disponível em: <https://www.cnnbrasil.com.br/business/com-guerra-brasil-pode-exportar-r-23-bi-a-mais-em-graos-em-2022-diz-consultoria/>. Acesso em: 15 out. 2022.

KRUGMAN, P. R.; OBSTFELD, M. **Economia Internacional**. 10. ed. São Paulo: Pearson, 2015. p. 10.

LOYDER DO BRASIL. **Econodata**. [S. l.]: Loyder do Brasil, 2022. Disponível em: <https://www.econodata.com.br/consultaempresa/09183308000194LOYDERINDUSTRIA-DE-ADITIVOS-E-FERTILIZANTES-LTDA>. Acesso em: 23 out. 2022.

LOYDER DO BRASIL. **Nossa Empresa**. [S. l.]: Loyder do Brasil, 2022. Disponível em: <https://essere.group/loyder/empresa/>. Acesso em: 20 out. 2022.

MARCINIK, YURI F. Guerra entre Rússia e Ucrânia pode afetar o agronegócio brasileiro. **Periódico UEPG**, 2022. Disponível em: <https://periodico.sites.uepg.br/index.php/todasasnoticias/240economia/2625guerra-entre-russia-e-ucrania-pode-afetar-o-agronegocio-brasileiro>. Acesso em: 15 out. 2022.

MELLO, Marcelo. Com a guerra na Ucrânia, vai faltar fertilizante no Brasil?. **Exame**, 2022. Disponível em: <https://exame.com/brasil/com-a-guerra-na-ucrania-vai-faltar-fertilizante-no-brasil/>. Acesso em: 18 set. 2022.

MILLEY, Mark. Os EUA apoiam o estabelecimento de bases militares no lado leste da OTAN. **Monitor do Oriente**, 2021. Disponível em: <https://www.monitordo Oriente.com/20220406-os-eua-apoiam-o-estabelecimento-de-bases-militares-no-lado-leste-da-otan/>. Acesso em: 19 set. 2022.

PEREIRA, Roberta D.; MARGAZÃO, Dimas V. A criação da Otan e sua permanência do período pós-Guerra Fria. **Fronteira - PUC Minas**, v. 3, n. 5, 2004. Disponível em: <http://periodicos.pucminas.br/index.php/fronteira/article/view/5068#:~:text=Em%201991%2C%20com%20o%20fim.como%20uma%20alian%C3%A7a%20de%20Estados>. Acesso em: 15 out. 2022.

POLANSEK, Tom; MANO, Ana. Com sanções a Rússia, escassez de fertilizantes ameaça oferta global de alimentos. **CNN Brasil**, 2022. Disponível em: <https://www.cnnbrasil.com.br/business/comsancoesarussiaescassezdefertilizantes-ameaca-oferta-global-de-alimentos>. Acesso em: 20 nov. 2022.

PORTER, Michael. **A Vantagem Competitiva das Nações**. Rio de Janeiro: Elsevier, 1989.

TORO INVESTIMENTOS EQUIPE. **Entenda de uma vez por todas o que são as commodities**. [S. l.]: Toro Investimentos, 20 set. 2022. Disponível em: <https://blog.toroinvestimentos.com.br/investimentos/commodities>. Acesso em: 2 out. 2022.

YIN, Robert K. **Estudo de Caso**: Planejamento e Métodos. 4. ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.

## ANEXO

### Roteiro da Entrevista semiestruturada

1. Na sua visão quais foram os impactos da guerra no mercado de fertilizantes?

“Houve uma mudança significativa no volume das importações de fertilizantes após o início do conflito, podemos perceber de maneira relativamente fácil se compararmos as estatísticas das importações de fertilizantes dos anos de 2021 e de 2022, além do aumento significativo dos preços de cada tipo de fertilizante, alguns chegando a mais que o dobro do preço no ano anterior.

Em 2022, percebemos que o volume de importações na metade do ano cresceu muito, na época vários produtores tinham medo de que houvesse uma falta de fertilizantes generalizada e de que isso afetasse na safra daquele ano, por conta disso o preço dos fertilizantes no mercado nacional e internacional dispararam.”

2. Na sua opinião, esse período trouxe algo de positivo para o mercado de fertilizantes?

“De um modo geral sim, pois ao mesmo tempo que foi um período de alta no preço dos fertilizantes e que afetou diretamente alguns produtores brasileiros, também foi um momento que criou várias oportunidades no mercado e destacou outros fornecedores de fertilizantes além da Rússia que teve a sua oferta de fertilizantes afetada pela guerra”.

3. Atualmente existem alguns países que podem suprir a demanda de fertilizantes no mercado internacional?

“Sim, alguns deles são China, Canadá, Marrocos, Estados Unidos da América e Arábia Saudita”.

4. De um modo geral, esse conflito foi bom ou ruim para a produção das empresas de fertilizantes brasileiras?

“O conflito afetou de maneira muito negativa a produção de fertilizantes no geral, porque a maioria das empresas nacionais desse setor importam os insumos para a produção dos fertilizantes e como os preços aumentaram expressivamente no mercado internacional em 2022, a demanda por parte dos produtores também diminuiu consideravelmente após um primeiro momento em que se temia a falta de fertilizantes, o aumento do preço dos insumos consequentemente aumentou o preço do produto final revendido para os produtores.”

5. Qual o futuro do mercado de fertilizantes na sua opinião?

“O custo de produção no Brasil é muito alto, tendo em vista que em outros países como Estados Unidos e Marrocos tem um preço extremamente competitivo devido ao seu baixíssimo custo de produção e a sua excelente infraestrutura.

Mesmo assim, o país ainda tem muito a crescer nesse setor tendo em vista que o Brasil é um país com uma alta demanda por fertilizantes, uma vez que boa parte da sua economia é baseada no agronegócio. Cabe destacar também, que tem sido cada vez mais comum investidores internacionais procurarem fazer investimentos nesse setor, porém ainda é algo distante, é uma coisa que vai acontecer gradualmente e não de uma hora para outra”.