



FACULDADE CRISTO REI - FACCREI  
CIÊNCIAS CONTÁBEIS

**GRAZIELLY ANTUNES NOGUEIRA**

**A CONTABILIDADE COMO FERRAMENTA NO PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO**

PUBLICADO: 11/2023

<https://doi.org/10.47820/recima21.v4i1.4532>

**CORNÉLIO PROCÓPIO - PR**  
**NOVEMBRO/2023**



**GRAZIELLY ANTUNES NOGUEIRA**

**A CONTABILIDADE COMO FERRAMENTA NO PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO**

***MANAGEMENT ACCOUNTING AS A TOOL IN THE DECISION-MAKING PROCESS***

***LA CONTABILIDAD COMO HERRAMIENTA EN EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES***

Artigo Científico apresentado ao Curso de Ciências Contábeis da Faculdade Cristo Rei de Cornélio Procópio – PR como requisito parcial para obtenção do grau e do diploma de bacharel em Ciências Contábeis.

Professor Orientador: Me. Aislan da Silva Nunes.

**CORNÉLIO PROCÓPIO**

**NOVEMBRO/2023**

Inserir ficha catalográfica

A ficha catalográfica é elaborada pela Biblioteca da FACCREI.  
Orientações no **Regulamento de Trabalho de Conclusão de  
Curso**



## **A CONTABILIDADE GERENCIAL COMO FERRAMENTA NO PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO**

### **MANAGEMENT ACCOUNTING AS A TOOL IN THE DECISION-MAKING PROCESS**

### **LA CONTABILIDAD COMO HERRAMIENTA EN EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES**

Grazielly Antunes Nogueira<sup>1</sup>, Aislan da Silva Nunes<sup>1</sup>

#### **RESUMO**

Este trabalho tem por objetivo analisar a contabilidade gerencial como ferramenta no processo de decisão. A contabilidade nem sempre foi entendida da maneira como nós conhecemos atualmente. No entanto, com a evolução da sociedade, a contabilidade foi evoluindo e se adaptando conforme as necessidades de cada época. A contabilidade gerencial é o ramo da contabilidade que irá auxiliar os gestores no desenvolvimento de suas funções, utilizando-se de um sistema de informação que irá fazer o registro das operações. Assim sendo, a partir da análise de diversos pesquisadores e autores da área contábil, realizamos uma análise das informações coletadas, abordando como a contabilidade gerencial poderá ser efetiva no processo de tomada de decisão. No decorrer do trabalho, verificamos que a contabilidade gerencial fornece informações específicas e personalizadas para os gestores, permitindo a compreensão profunda das operações da empresa. Portanto, a contabilidade gerencial favorece o processo de tomada de decisão por parte dos gestores das empresas, auxiliando o crescimento e desenvolvimento das organizações por meio do fornecimento de informações gerenciais úteis para os usuários.

**PALAVRAS-CHAVE:** Contabilidade. Contabilidade gerencial. Tomada de decisão.

#### **ABSTRACT**

*This paper aims to analyze management accounting as a tool in the decision-making process. Accounting has not always been understood in the way we know it today. However, with the evolution of society, accounting has evolved and adapted according to the needs of each era. Managerial accounting is the branch of accounting that will assist managers in the development of their functions, using an information system that will record operations. Therefore, based on the analysis of several researchers and authors in the accounting area, we conducted an analysis of the information collected, addressing how management accounting can be effective in the decision-making process. In the course of the work, we found that management accounting provides specific and personalized information for managers, allowing a deep understanding of the company's operations. Therefore, management accounting favors the decision-making process on the part of company managers, helping the growth and development of organizations through the provision of useful management information to users.*

**KEYWORDS:** Accounting. Managerial accounting. Decision-making.

#### **RESUMEN**

*El presente trabajo tiene como objetivo analizar la contabilidad de gestión como herramienta en el proceso de toma de decisiones. La contabilidad no siempre se ha entendido de la forma en que la conocemos hoy en día. Sin embargo, con la evolución de la sociedad, la contabilidad ha ido evolucionando y adaptándose según las necesidades de cada época. La contabilidad gerencial es la rama de la contabilidad que asistirá a los gerentes en el desarrollo de sus funciones, utilizando un sistema de información que registrará las operaciones. Por lo tanto, con base en el análisis de varios investigadores y autores en el área de la contabilidad, realizamos un análisis de la información recopilada, abordando cómo la contabilidad de gestión puede ser efectiva en el proceso de toma de decisiones. En el transcurso del trabajo, encontramos que la contabilidad de gestión proporciona información específica y personalizada para los gerentes, lo que permite una comprensión profunda de*

---

<sup>1</sup> Faculdade Cristo Rei - Faccrei.

*las operaciones de la empresa. Por lo tanto, la contabilidad de gestión favorece el proceso de toma de decisiones por parte de los directivos de las empresas, ayudando al crecimiento y desarrollo de las organizaciones a través de la provisión de información de gestión útil a los usuarios.*

**PALABRAS CLAVE:** *Contabilidad. Contabilidad gerencial. Toma de decisiones.*

## 1 INTRODUÇÃO

O presente trabalho tem como tema central a contabilidade gerencial como ferramenta no processo de decisão. E, para compreendermos melhor a maneira que isso poderá ocorrer de forma efetiva precisamos compreender alguns assuntos iniciais.

A contabilidade nem sempre foi entendida da maneira como nós conhecemos. De acordo com Samuel Rodrigues Colares (2020, p. 2), o surgimento da contabilidade está intimamente ligado à necessidade do homem em controlar seus bens. Entretanto, com a evolução e desenvolvimento da sociedade ocorreram muitas mudanças no modo de exercer a contabilidade.

Portanto, à luz do pensamento de Silva e Costa (2018, p. 2) a contabilidade começou e surgiu para o homem, no entanto, com a evolução do homem, ela chegou à contemporaneidade de maneira sólida, de modo a atender as complexidades e necessidades de cada período, sem perder a relevância do contexto histórico. Assim, diante da sua característica de ciência aplicada, a evolução da contabilidade acontece a partir das necessidades de dados e dos seus usuários.

Nesse sentido, de acordo com Marion (2005, p. 23-24) a contabilidade é o instrumento que auxilia a administração na tomada de decisões. Ela realiza a coleta de dados econômicos e a realiza sua mensuração monetária, registrando e organizando em forma de relatórios ou de comunicados, que contribuem para a tomada de decisão de uma empresa.

Ainda, segundo o pesquisador Leandro Araújo Cretani (2017, p. 3), a contabilidade, como ciência que estuda e aplica as movimentações que envolvem de um indivíduo ou de uma pessoa jurídica, está presente no nosso cotidiano. Tal prática, auxilia na tomada de decisão dentro e fora da empresa, controlando o capital e garantindo que o usuário não sofra qualquer tipo de prejuízo.

Nessa linha, a contabilidade gerencial é o ramo adequado da contabilidade que irá auxiliar os gestores no desenvolvimento de suas funções, utilizando-se de um sistema de informação que irá fazer o registro das operações, elaboração e interpretação dos relatórios. Nesse contexto, é possível notar a grande importância da contabilidade gerencial para compreender a necessidade de gerar e manter decisões úteis para o processo decisório (Souza, 2008, p. 5).

Conforme explica Cretani (2017, p. 4) ter auxílio e planejamento estratégico é essencial para qualquer tipo de empresa, pois através dela é possível controlar todas as atividades financeiras. Uma empresa que não possui controle sobre essas atividades pode sofrer sérias consequências financeiras e tributárias. Portanto, afirmar o autor que a contabilidade gerencial não existe como uma unidade dentro da organização empresarial, e só surtirá efeitos efetivos se houver uma ação para que ela ocorra, ou seja, ações práticas.

Deste modo, diante da contextualização apresentada, o presente trabalho tem como objetivo geral analisar como a contabilidade gerencial pode auxiliar no processo de tomada de decisão. E, para isso, se baseará também nos seguintes objetivos específicos: a) descrever o que é a contabilidade

gerencial e suas principais características; b) evidenciar que a contabilidade gerencial tem condições de apontar erros e falhar na administração da empresa; e c) demonstrar os benefícios entre a contabilidade e a tomada de decisão dentro de uma empresa.

Assim sendo, a partir da análise de diversos autores e pesquisadores da área contábil e afins, que já apresentaram contribuições importantes acerca do tema objeto de estudo desse trabalho, realizamos uma análise a fim de alcançar os objetivos propostos. Sendo assim, o referencial teórico está dividido em três tópicos. No primeiro tópico há um breve estudo da evolução da contabilidade. Já no segundo tópicos, relata acerca do conceito de contabilidade gerencial. E, por fim, analisamos como a contabilidade gerencial poderá ser efetiva no processo de tomada de decisão. Por conseguinte, a partir de todas as informações e pensamentos abordados, discorreremos a análise e discussão dos dados obtidos.

## **2 REFERENCIAL TEÓRICO**

### **2.1 A evolução da contabilidade**

De acordo com Silva; Costa e Ramos (2019, p. 3), no Brasil, desde o período colonial a sociedade demonstrava preocupações iniciais com o ensino comercial da área contábil. A origem da contabilidade está voltada diretamente à necessidade do homem em saber o quanto é possível usar, consumir e o quanto se tem que produzir, necessariamente na medida em que o ser humano começa a obter maior quantidade de valores e bens, não era mais possível memorizar tudo, sendo necessário registrar os eventos ocorridos.

A contabilidade de certo modo, sempre esteve presente na história da sociedade como um todo, não somente como uma forma de controle, mas como um instrumento necessário dentro da organização de uma população. Entretanto, no decorrer dos tempos, com a mudança das civilizações apresentou-se essencial para o crescimento e evolução da sociedade. Assim sendo, a contabilidade surgiu para o homem e era de inteira responsabilidade dele, dar continuação à ciência que encontrou, por meio de sistemas, diversas possibilidades de se controlar o patrimônio, suas riquezas, desde o primeiro sistema de troca de produtos até a criação da moeda (Silva; Costa; Ramos, 2019, p. 5).

Diante disso, explica Samuel Rodrigues Colares (2022, p. 3):

Portanto, no Brasil, os acontecimentos históricos da contabilidade encontravam-se ligados à evolução da população colonial e com a demanda em controlar as despesas públicas em razão da entrada da família Real portuguesa. Visto que o país era colônia, o seu crescimento contábil era obtido de Portugal, vivência da instalação dos processos das partidas dobradas e as aulas do comércio. Nesse cenário, é possível compreender que a contabilidade teve influência dos países europeus, sobretudo, italiana, com os doutrinadores e a entrada das empresas americanas.

No entanto, a contabilidade vem agregando, cada vez mais, habilidade e outros conhecimentos relacionados à sua área, sendo facilmente no nosso cotidiano e principalmente nas empresas, considerando que todas as organizações necessitam de um profissional dessa área para auxiliar com os procedimentos contábeis e outros procedimentos relacionados a sua área (Colares, 2022, p. 5).

O período moderno da contabilidade tem início com a obra de Pacioli, que foi um nome importante da contabilidade nesta época, tornando-se base para a contabilidade até os dias atuais. Sua

obra não só baseou a contabilidade como também abriu precedentes para que novos estudos pudessem abranger o tema e novas teorias que pudessem se estabelecer em frente as necessidades do novo mundo (Silva; Costa; Ramos, 2018, p. 7).

Para Eduardo Luis de Miranda (2016), a evolução da contabilidade no Brasil vem em uma crescente, oportunizando o crescimento contábil das empresas. Contudo, a contabilidade ainda tem muito que evoluir, pois no mundo em que vivemos a contabilidade se tornou um dos pilares que sustenta o sistema.

## **2.2 Contabilidade gerencial**

Toda organização possui uma área da Contabilidade que se responsabiliza por suas informações. Contudo, em muitas dessas organizações, há a preocupação central de apurar tributos e atender às obrigações exigidas pela Fisco. Pela contabilidade, é possível extrair informações sobre a situação econômico-financeira da empresa, possibilitando melhora do desempenho organizacional. Nessa conjuntura, tem-se a origem da ramificação da contabilidade, denominada Contabilidade Gerencial (Prates; Araujo; Silva, 2018, p. 12).

Por um determinado período, a contabilidade gerencial foi entendida como um desdobramento da contabilidade geral. Isso foi de extrema importância para que pudéssemos entender a importância das informações contábeis para fins de tomada de decisão. Isto é, paralelamente às questões legais da contabilidade existe uma série de necessidades, em termos de tomada de decisão, que também fazem parte da Contabilidade (Borget, 2014, p. 13).

De acordo com Ribeiro e Santos (2016, p. 5), a contabilidade gerencial está voltada para a administração financeira, por meio dela os gestores podem realizar análises, planejamento financeiro, tomar decisões de investimentos e financeiros. Seu objetivo principal é gerar informações úteis para o processo decisório, desenvolver e manter um sistema de informações contínuos, que se baseie nos princípios amplamente aceitos.

Ainda, de acordo com Altair Borget (2014, p. 14) a contabilidade gerencial, engloba, entre tantas funções, a análise de balanços, a mensuração e análise de custos, o planejamento, a auditoria e o controle de operações, e o processo de tomada de decisões. Configura-se, portanto, num sistema de apoio à decisão, voltada a função administrativa de controle.

Isto posto, a contabilidade gerencial é o ramo da contabilidade que tem por objetivos: 1) auxiliar a gestão com importante informações, auxiliando no processo de tomada de decisão, distribuição de recursos, revisão do posicionamento estratégico, cálculos de custos e verificação da satisfação dos clientes; 2) fornecer, para os mais diversos usuários, internos e externos, informações para a tomada de decisão, devendo ser útil aos propósitos que cada usuário busca atingir (Prates; Araujo; Silva, 2018, p. 12).

Além disso, a contabilidade gerencial será um importante fator para o desenvolvimento de uma empresa. Levandowski; Silva e Crestani (2017, p. 4) atestam que, a contabilidade gerencial tem como auxílio planejamento estratégico e é extremamente importante para qualquer tipo de empresa. Por meio dela é possível acompanhar todas as atividades financeiras, como empréstimos, contratações,

investimentos. Explicam os autores que, a empresa que não possui controle sobre as atividades que são desenvolvidas na empresa, podem sofrer consequências financeiras e tributárias.

Em resumo pode ser definida como um conjunto de técnicas e procedimentos contábeis, como a contabilidade financeira, a de custos e a análise das demonstrações contábeis, que quando são trabalhadas em um mesmo propósito fornecem informações valiosas para o processo de tomadas de decisão nas empresas (Levandowski; Silva; Crestani, 2017, p. 4).

Por todo exposto, afirmam os autores (Levandowski; Silva; Cristani, 2017, p. 4) que a contabilidade gerencial não existe como uma unidade, da forma como existe a contabilidade financeira, de custos e a administração financeira, dentro de uma organização. A contabilidade gerencial só irá funcionar de forma positiva, se houver uma ação efetiva para que ela exista, ou seja, uma organização só terá contabilidade se ela contar com pessoas capazes de traduzir os conceitos contábeis em ações práticas.

Por fim, de acordo com a pesquisadora Regina Fátima de Souza (2008, p. 6), a contabilidade gerencial é o ramo da contabilidade que busca instrumentos que auxiliam os gestores nas suas funções. Prevalece de um sistema de informações que registra operações da organização, elabora e interpreta relatórios, mensurando os resultados e auxiliando no processo de gestão.

### **2.3 A contabilidade gerencial no processo de tomada de decisões**

De acordo com Clésio Castro e Silva (2008, p. 29), a contabilidade gerencial preocupa-se não somente em fornecer informações de natureza econômica, financeira e patrimonial, mas busca também atender as necessidades de seus usuários no processo de tomada de decisões. As informações fornecidas pelo contador gerencial, se tornam essenciais para a tomada de decisão, uma vez que estão ocorrendo alterações importantes nas maneiras em que as empresas competem entre si. Nesse sentido:

O gestor empresarial deve cuidar para que a cultura organizacional mude em relação à visão que em geral se tem da estrutura da contabilidade na empresa. A contabilidade gerencial deve ser mais interativa com os diversos setores, dando informações relevantes de fácil utilização, mas que propicie a utilização da tomada de decisão, a fim de contribuir para que sejam atingidos os objetivos, proporcionando benefícios para a empresa. As informações geradas pela contabilidade gerencial podem auxiliar os gestores a melhorar a qualidade das operações, do planejamento no processo de tomada de decisão da empresa (Silva, 2008, p. 29).

Além disso, as mudanças pelas quais as empresas têm passado, exigem dos empresários um modelo de gestão moderno e decisório. Assim, a contabilidade tem o papel de fornecer informações gerenciais que contribuam para os gestores no processo de tomada de decisão (Bittencourt, 2018, p. 139).

O processo de tomada de decisão é um sequencial que expressam a racionalidade em que os gestores buscam soluções efetivas para a resolução dos problemas da empresa. A didática do processo de tomada de decisão deve observar algumas fases: a identificação e definição do problema a ser enfrentado, o levantamento dos fatos, a formulação de alternativas, e a ponderação e decisão. O

processo de tomada de decisão finaliza com a escolha da ação a ser executada (Figueiredo, 1997, p. 33-34).

Para Jibalvo (2002, p. 3) o processo de tomada de decisão é uma parte integrante do planejamento e controle empresarial, e as decisões são tomadas para alterar operações ou revisar plano. Além disso, é necessário que as atividades relacionadas ao planejamento e controle realizados na empresa tenham bases consistentes e reais, para que possamos ter gestores eficientes no processo de tomada de decisões.

Em outras palavras, o que o autor explica é a necessidade de os gestores observarem o ambiente interno empresarial, para que tomem decisões assertivas, a fim de determinar a rentabilidade futura. Portanto, na medida que o gestor faz uma escolha ou toma uma decisão com informações sem credibilidade, pode comprometer a qualidade das decisões tomadas.

A pesquisadora Ferreira (2018) entende em sua pesquisa que, a contabilidade gerencial representa uma origem extremamente importante para informar e dar suporte as decisões dos gestores. Veja-se:

A base de informações que compõe a Contabilidade Gerencial evidencia os elementos fundamentais para a tomada de decisão e a continuidade da companhia. Desta forma um bom sistema de Contabilidade Gerencial permite ao gestor, uma maior probabilidade de acerto contínuo no processo de tomada de decisão para assim alcançar a eficácia pretendida. Como destaque o estudo demonstrou a importância da Contabilidade Gerencial para as tomadas de decisões para eficiência e eficácia do processo de gestão. Pois para o desenvolvimento do processo de gestão, observou ser necessária a implantação de um sistema de informação gerencial integrado, os dados devem ser obtidos diretamente desse sistema, permitindo maior confiabilidade e qualidade das informações para os gestores (Ferreira, 2018 p. 54).

Assim sendo, o trabalho dos gestores fica estritamente ligada à informação contábil para identificar e selecionar as alternativas de ações mais eficaz ao caso concreto, ou seja, em sintonia com os objetivos organizacionais. Da mesma maneira, a empresa espera que o contábil gerencial esteja comprometido com os objetivos e com a continuidade da empresa e, portanto, precisam das informações competentes para basear os resultados de suas decisões. Ressalta-se que, a informação coletada deve atender tanto as necessidades fiscais, quanto as gerenciais, utilizando-se da contabilidade financeira e gerencial, repassadas na forma de relatórios claros, objetivos e oportunos, demonstrando o que foi eficiente e insatisfatório no processo (Ferreira, 2018, p. 53).

Por isso, para a autora Rosilena Gomes Ferreira (2008, p. 52), torna-se evidente a necessidade e utilidade da contabilidade gerencial no processo decisório, tendo um valor crescente dentro da empresa. Portanto, o gestor que possuir conhecimento amplo da realidade proporcionado pela informação terá condições de tomar decisões eficazes e adequadas.

Assim, no entendimento dos autores Wolf e Souza (2020, p. 15-16), é possível concluirmos que a contabilidade gerencial aliada a contabilidade financeira apresenta grande importância no processo administrativo de uma empresa. Ela é aplicada através dos relatórios contábeis. Portanto, para que o processo de tomada de decisão ocorra de maneira assertiva é preciso utilizar informações pertinentes que facilitem o processo de decisão, e estas informações precisam de determinadas qualidades/características tais como relevância, confiabilidade, comparabilidade e compreensibilidade para que se tornem úteis e, conseqüentemente, desejáveis pelos gestores.

Isto posto, as demonstrações contábeis apresentam informações seguras e imprescindíveis para a tomada de decisão de cunho gerencial. Daí decorre sua importância em serem elaboradas e analisadas pelos gestores, tendo em vista que refletem toda posição financeira da empresa, influenciando de forma direta nas possíveis ações a serem tomadas e garantindo resultado positivo (Wolf; Souza, 2020, p. 16).

Diante disso, tem-se o seguinte entendimento:

Para que uma empresa obtenha êxito no processo de tomada de decisão é necessário extrair informações com extrema qualidade por meio de relatórios contábeis, independentemente de quais sejam. Dessa forma, o gestor afasta qualquer inconveniente futuro relacionado à administração e finanças. As demonstrações contábeis básicas são os fundamentos da contabilidade gerencial para o controle econômico das empresas e para o auxílio ao processo decisório de seus gestores. Com o aumento da competitividade entre as empresas, a utilização cada vez maior da contabilidade como ferramenta gerencial se tornou vital para a sobrevivência das organizações dentro do mercado competitivo e globalizado. Com informações de qualidade, conhecendo os estágios fundamentais da empresa, conhecer as receitas e despesas da empresa para então poder gerar um orçamento gerencial com a melhor visão de empresa no momento de sua elaboração e ter um fluxo de caixa sempre atualizado, conseguimos saber o momento correto e fazer uma análise correta para saber tanto a hora de fazer um investimento quanto uma mitigação dos gastos, Isso é a contabilidade gerencial e o porquê a sua utilização é tão importante nas empresas (Wolf; Souza, 2020, p.16).

Nesse sentido, de acordo com Bastos e Ávila (2010, p. 15), é de extrema importância que as organizações se utilizem de forma mais precisa as contabilidades, pois é um instrumento essencial para a gestão da empresa, vez que vai muito além de somente atender as exigências legais. Cabe ressaltar ainda, que o contador possui um papel de extrema importância no processo de conscientização da importância da contabilidade. O profissional deve estar constantemente buscando por melhorias e inovações contábeis, já que o mercado vem exigindo cada vez mais qualidades e rapidez das informações as quais os gestores necessitam.

### **3 ABORDAGEM METODOLÓGICA**

Com o objetivo de responder o problema de pesquisa proposto, qual seja, como a contabilidade pode ser utilizada como uma ferramenta efetiva no processo de tomada de decisão, observando a delimitação dos objetivos específicos: a) descrever o que é a contabilidade gerencial e suas principais características; b) evidenciar que a contabilidade gerencial tem condições de apontar erros e falhas na administração da empresa; e c) demonstrar os benefícios entre a contabilidade e a tomada de decisão dentro de uma empresa. Cabe ressaltar que o presente trabalho se desenvolveu em duas etapas.

Primeiramente, foi feita uma pesquisa bibliográfica em livros, artigos, periódicos, com objetivo de ser uma pesquisa descritiva de temas centrais para o desenvolvimento do presente trabalho, a fim de atingir os objetivos propostos. Posteriormente, a partir das informações levantadas, se desenvolveu uma análise, buscando responder de forma efetiva, a principal forma como a contabilidade gerencial pode ser utilizada no processo de tomada de decisão.

#### 4 ANÁLISE E DISCUSSÃO DOS RESULTADOS

Da análise das informações levantadas podemos observar que a contabilidade evoluiu significativamente ao longo dos séculos, passando por mudanças estágios de desenvolvimento em resposta às mudanças nas práticas comerciais, nas necessidades regulatórias e nas tecnologias disponíveis. Contudo, a evolução da contabilidade reflete não apenas mudanças nas práticas comerciais, mas também a necessidade de fornecer informações financeiras precisas e relevantes em um ambiente de constante evolução.

Assim sendo, pode-se dizer que a contabilidade atualmente é uma ciência dinâmica que continua a se adaptar às demandas da economia, da tecnologia e da sociedade. Além disso, à medida que a profissão se adapta, os contadores e profissionais da área financeira precisam estar atualizados com as demandas emergentes e as práticas mais recentes para garantir a relevância e eficácia de suas atividades.

A contabilidade analisa algumas funções que são decisivos para que a empresa alcance seus objetivos, principalmente no tocante ao fato da contabilidade registrar todos os acontecimentos no âmbito da empresa que envolvem as finanças, fornecendo diversas informações que são importantes para a tomada de decisão. Assim sendo, a contabilidade é uma ferramenta que expõe aos diversos atores do contexto empresarial as ações, fatos e modificações que ocorrem no patrimônio da organização em função das diversas atividades realizadas no mercado em que a empresa atua. Dessa maneira, podemos dizer que a contabilidade interpreta os três tipos de componentes que podem modificar o patrimônio das organizações, que são os bens, direitos e obrigações.

As demonstrações contábeis ou financeiras são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. Elas possibilitam a análise das informações necessárias para que se possa fazer os devidos estudos econômicos, financeiros e contábeis, de forma a visualizar a situação patrimonial da empresa.

Os principais demonstrativos contábeis utilizados pelas organizações são: o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício. Balanço Patrimonial é a demonstração contábil destinada a evidenciar, qualitativa e quantitativamente, numa determinada data, a posição patrimonial e financeira da Entidade. O documento é elaborado ao longo do ano corrente, apontando todas as atividades empresariais que são desenvolvidas e que afetam o patrimônio da empresa.

A Demonstrativo do Resultado do Exercício (DRE) é uma ferramenta complementar ao Balanço Patrimonial que descreve o resultado final da empresa, expondo se tal resultado foi positivo ou negativo. A Demonstração do Resultado do Exercício tem como objetivo principal apresentar de forma vertical resumida o resultado apurado em relação ao conjunto de operações realizadas num determinado período, normalmente, de doze meses. Na determinação da apuração do resultado do exercício serão computados em obediência ao princípio da competência.

Em relação ao estudo da contabilidade gerencial, nota-se a partir das informações levantadas que é uma área da contabilidade que se concentra na geração de informações financeiras e não financeiras para auxiliar na tomada de decisões internas nas organizações, tendo como objetivo

oferecer aos usuários internos e externos das organizações informações úteis para a tomada de decisão.

Sua aplicação na tomada de decisão de uma empresa se dá primeiramente a partir de questionamentos dos usuários, normalmente gestores internos da empresa, a exemplo dos diretores, gerentes, coordenadores, supervisores e outras lideranças de áreas das empresas. Em geral, os questionamentos baseiam-se em situações sobre fazer ou não fazer, comprar ou não comprar, contratar ou não contratar, mudar de região de atuação ou não mudar de região de atuação, ou seja, demandas internas da empresa.

É comum que os gestores tenham dúvidas acerca das atitudes que devem ser tomadas frente a um novo negócio, ampliação da produção, contratação de prestadores de serviços, diversificação de produtos e projetos de investimentos. Portanto, o uso de informações gerenciais e de ferramentas de análise é muito importante para que estes usuários ampliem o conhecimento sobre os processos operacionais de sua unidade de análise, bem como sobre decisões administrativas, financeiras e contábeis da organização que atuam.

Na aplicação da Contabilidade Gerencial no processo de tomada de decisões, os gestores precisam comprometer-se com a precisão da informação, ou seja, todos os envolvidos na coleta e tratamento de dados precisam ter consciência de que a qualidade das informações depende de todos e não somente de uma área.

As decisões empresariais normalmente envolvem diversas áreas, portanto, reuniões para discussões dos números setoriais são primordiais para o cumprimento do objetivo da Contabilidade Gerencial. Isso também permitirá o engajamento das áreas com a qualidade e confiabilidade informacional.

As informações de uso gerencial precisam de fontes confiáveis, por isso, é comum a utilização dos dados contábeis extraídos da contabilidade tradicional, que serão adaptados conforme os interesses específicos dos gestores internos, ou usuários da informação gerencial.

Por ser obtida através de registros padronizados por normas aplicadas pelos contabilistas, a contabilidade tradicional contribuirá com a confiabilidade das informações gerenciais, o que, como visto, é de suma importância para o processo de tomada de decisões das empresas.

Desse modo, entende-se que, embora tenham finalidades distintas, a Contabilidade Financeira, ou tradicional, serve de base informacional para a Contabilidade Gerencial, que terá como fonte de informações uma base de registros contábeis que serão utilizados após serem tratados para análise gerencial.

Portanto, a Contabilidade Gerencial favorece o processo de tomada de decisão por parte dos gestores das empresas, auxiliando o crescimento e desenvolvimento das organizações por meio do fornecimento de informações gerenciais úteis para os usuários.

Assim, podemos dizer que a contabilidade gerencial fornece informações essenciais para os gestores tomarem decisões informadas, de forma a desempenhar uma função crítica dentro das organizações, proporcionando uma série de benefícios e contribuindo para o sucesso e a eficácia das operações.

Em um ambiente de negócios dinâmico, a contabilidade gerencial é imprescindível para auxiliar as organizações a se adaptarem às mudanças econômicas, tecnológicas e regulatórias. Ela permite uma rápida análise de impactos e a tomada de decisões ágeis e efetivas. Sua contribuição cai além dos aspectos financeiros, influenciando a cultura organizacional, a tomada de decisões e a eficiência global da empresa.

## **5 CONSIDERAÇÕES**

O presente trabalho buscou evidenciar que a contabilidade gerencial é uma ferramenta importante dentro de uma empresa, especialmente para o processo decisório. Todas as informações obtidas neste estudo foram devidamente sustentadas pela revisão de literatura. A partir de todas as informações levantadas, conclui-se que o objetivo central foi alcançado, tendo em vista que restou demonstrado que a empresa poderá desempenhar melhor suas funções após o auxílio da contabilidade gerencial.

Notou-se que, na medida em que a contabilidade gerencial fornece informações específicas e personalizadas para os gestores, permitindo a compreensão profunda das operações da empresa, bem como, ocorrendo a adaptação dessas informações às necessidades individuais de gestor, a contabilidade gerencial passa a desempenhar um papel fundamental como ferramenta no processo de tomada de decisão dentro da empresa.

Durante a realização do trabalho, pode-se verificar que a contabilidade gerencial é muito mais do que apenas relatórios financeiros. Seu impacto vai além dos números, influenciando diretamente na eficácia operacional, a eficiência financeira e a capacidade da empresa de atingir seus objetivos.

No entanto, para a eficácia da contabilidade gerencial, é de extrema importância a qualificação dos profissionais que vão atuar na área. Os estudos do contador gerencial são de extrema importância, pois capacitam os profissionais a desempenhar um papel estratégico nas organizações, contribuindo para a efetividade do negócio. O contador gerencial, por meio de suas qualificações, adquire habilidades para analisar os dados financeiros e não financeiros. Essa capacidade analítica é crucial para apoiar na tomada de decisões estratégicas.

Ressalta-se, portanto, que o contador é uma peça fundamental na conscientização da importância da contabilidade, devendo sempre buscar inovações e melhorias na área contábil. O contador deve sempre estar atualizado com a legislação e as diversas mudanças no cenário econômico mundial, fornecendo informações úteis, de modo a contribuir efetivamente para o crescimento das empresas.

Sendo assim, não basta as empresas investirem em profissionais ligados à contabilidade gerencial. É importante que as empresas ofertem aos seus profissionais ferramentas para que eles possam constantemente se atualizar acerca das ferramentas mais atuais. Tal fato irá impactar diretamente na efetividade da empresa que só tem a se beneficiar com as qualificações de seus profissionais.

## REFERÊNCIAS

- BASTOS, Adélia Carla Ferreira; ÁVILA, Evaldo Modesto. **A Importância da Contabilidade no Processo de Tomada de Decisão nas Empresas**: Estudo Qualitativo na Contabilidade Gerencial. 2010. Artigo (Graduação) - Faculdade Doctum de João Monlevade, João Monlevade, MG, 2010. Disponível em: <https://dspace.doctum.edu.br/bitstream/123456789/2125/1/A%20IMPORT%C3%82NCIA%20DA%20CONTABILIDADE%20NO%20PROCESSO%20DE%20TOMADA%20DE%20DECIS%C3%83O%20N%20EMPRESAS.pdf>. Acesso em: 06 nov. 2023.
- BITTENCOURT, Juliana Vitoria Messias. Contabilidade Gerencial no Processo de Tomada de Decisão: o conhecimento dos empresários e das micro e pequenas empresas. **Revista Produção Industrial & Serviços**, v. 5, n. 02, p. 126-141, 2018. Disponível em: [https://periodicos.uem.br/ojs/index.php/rev\\_prod/article/view/52419/pdf](https://periodicos.uem.br/ojs/index.php/rev_prod/article/view/52419/pdf). Acesso em: 06 nov. 2023.
- BORGET, Altair. **Contabilidade Gerencial**. 3.ed. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração/UFSC, 2014. 162 p.
- BRANDÃO, Tiago de Moura. SILVA, Alyson de Oliveira. A Importância da Contabilidade Gerencial como Ferramenta no Processo de Tomada de Decisão. **Brasil Escola**, s. d. Disponível em: <https://monografias.brasilecola.uol.com.br/administracao-financas/a-importancia-contabilidade-gerencial-como-ferramenta-no-processo-tomada-decisao.htm>. Acesso em: 06 nov. 2023.
- BRANDÃO, Tiago de Moura; SILVA, Wallyson de Oliveira. **A Importância da Contabilidade Gerencial como Ferramenta no Processo de Tomada de Decisão**. [S. l.: s. n.], s. d. Disponível em: <https://monografias.brasilecola.uol.com.br/administracaofinancas/aimportancia-contabilidade-gerencial-comoferramentanoprocessoTomadadecisao.htm>. Acesso em: 14 ago. 2023.
- COLARES, Samuel Rodrigues. **A Evolução da Contabilidade no Brasil e sua Relevância para os Negócios**. [S. l.]: Núcleo do Conhecimento, 2022. Disponível em: <https://www.nucleodoconhecimento.com.br/contabilidade/evolucao-da-contabilidade>. Acesso em: 06 nov. 2023.
- COSTA, José Manoel. FERNANDES, Luciano. **Estrutura e Análise contábil**. Londrina: Editora e Distribuidora Educacional S.A, 2014.
- CRESTANI, Leandro de Araújo. **A Contabilidade Gerencial e Seus Princípios Métodos de Controle Financeiro**. [S. l.: s. n.], 2017. Disponível em: [https://www2.faq.edu.br/coopex/inscricao/arquivos/encitec/20171025-191836\\_arquivo.pdf](https://www2.faq.edu.br/coopex/inscricao/arquivos/encitec/20171025-191836_arquivo.pdf). Acesso em: 06 nov. 2023.
- EOLF, Gabrielle Kuster. SOUSA, Ceniro Ferreira. **A Importância da Contabilidade Gerencial para a Tomada de Decisão**. Artigo (Graduação) - Centro Universitário UNIFACVEST, Lages, SC, s. d. Disponível em: [https://www.unifacvest.edu.br/assets/uploads/files/arquivos/86914-wolff.-gabrielle.-a-importancia-da-contabilidade-gerencial-para-a-tomada-de-decisao.-tcc.-2020\\_2.pdf](https://www.unifacvest.edu.br/assets/uploads/files/arquivos/86914-wolff.-gabrielle.-a-importancia-da-contabilidade-gerencial-para-a-tomada-de-decisao.-tcc.-2020_2.pdf). Acesso em: 06 nov. 2023.
- FERREIRA, Rosilene Ribeiro Gomes. **A Importância da Contabilidade Gerencial Para a Tomada de Decisão**. 2012. Monografia (graduação) – Universidade Federal do Paraná, Curitiba. Disponível em: <https://acervodigital.ufpr.br/handle/1884/39408>. Acesso em: 14 ago. 2023.
- KRUGER, Mikaela Stuhr. **Contabilidade Gerencial como Ferramenta de Suporte para Empresas de Pequeno Porte**. 2022. 51f. Trabalho de Conclusão de Curso (Graduação em Administração) – Instituto Federal do Espírito Santo, Santa Maria de Jetibá, 2022. Disponível em: <https://repositorio.ifes.edu.br/bitstream/handle/123456789/3118/TCC%20->

[%20CONTABILIDADE%20GERENCIAL%20%286%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y](#). Acesso em: 06 nov. 2023.

MEDEIROS, João Amaral. **A Importância da Contabilidade Gerencial para o Processo de Tomada de Decisão**. 2008. 31f. Monografia (Graduação em Ciências Contábeis) - Centro Universitário de Brasília. Brasília, 2008. Disponível em: <https://repositorio.uniceub.br/jspui/bitstream/123456789/2222/2/20101734.pdf>. Acesso em: 06 nov. 2023.

MIRANDA, Eduardo Luís. A Evolução da Contabilidade no Brasil. Brasil Escola, s. d. Disponível em: <https://monografias.brasilecola.uol.com.br/administracao-financas/a-evolucao-contabilidade-no-brasil.htm>. Acesso em: 06 nov. 2023.

MONTALVÃO, Sara Marcela de Souza Silva. **A Contabilidade Gerencial como Ferramenta no Processo de Tomada de Decisão**. Artigo (Graduação) - Centro Universitário de Anápolis (Uni Evangélica), Anápolis, s. d. Disponível em: <http://repositorio.aee.edu.br/bitstream/aee/8237/1/Artigo%20Sara%20-%20novo%2001.12.2018%20%281%29.pdf>. Acesso em: 06 nov. 2023.

POLIZEL, Gisele Zarnardi. VILLALVA, Wagner Luiz. SANTOS, Willian Ferreira. **Contabilidade**. Londrina: Editora e Distribuidora Educacional S.A, 2015.

RIBEIRO, Aparecida Moutinho Roberto. SANTOS, Luzia Nunes. **Contabilidade Gerencial: a contabilidade como ferramenta gerencial para tomada de decisões de micro e pequenas empresas**. [S. l.: s. n.], 2016. Disponível em: <<https://dspace.doctum.edu.br/bitstream/123456789/3091/1/CONTABILIDADE%20GERENCIAL.pdf>. Acesso em: 06 nov. 2023.

RIBEIRO, Ivani Macedo. **A Contabilidade Gerencial como Ferramenta de Gerenciamento na Tomada de Decisões das empresas**. [S. l.: s. n.], s. d. Disponível em: <https://www.nucleodoconhecimento.com.br/contabilidade/tomada-de-decisoes>. Acesso em: 06 nov. 2023.

SILVA, Clésio de Castro. **A Importância da Contabilidade Gerencial para o Processo de Tomada de Decisão**. 2008. Monografia (Graduação) – Centro Universitário de Brasília, Brasília, 2008. Disponível em: <https://repositorio.uniceub.br/jspui/handle/123456789/2222>. Acesso em: 14 ago. 2023.

SILVA, Edvaldo Antunes. COSTA, Emerson Neres Teixeira. **A Evolução da Contabilidade e Seus Objetivos**. [S. l.: s. n.], 2018. Disponível em: [https://portal.unisepe.com.br/asmec/wpcontent/uploads/sites/10006/2022/06/EVOLU%C3%87%C3%83ODACONTABILIDADEESEUSOBJETIVOS\\_revisado\\_e\\_finalizado\\_03\\_11\\_21.pdf](https://portal.unisepe.com.br/asmec/wpcontent/uploads/sites/10006/2022/06/EVOLU%C3%87%C3%83ODACONTABILIDADEESEUSOBJETIVOS_revisado_e_finalizado_03_11_21.pdf). Acesso em: 06 nov. 2023.

SILVÉRIO, Lorena da Silva. **A Contabilidade como Fonte para Tomada de Decisão na Empresa**. [S. l.]: Arquivoi, s. d. Disponível em: <https://arquivoi.com.br/blog/tomada-de-decisao-contabilidade/>. Acesso em: 14 ago. 2023.

SOUZA, Regina de Fátima. **Contabilidade Gerencial**. [S. l.]: Gestão Escolar, 2008. Disponível em: [http://www.gestaoescolar.diaadia.pr.gov.br/arquivos/File/producoes\\_pde/md\\_regina\\_fatima\\_souza.pdf](http://www.gestaoescolar.diaadia.pr.gov.br/arquivos/File/producoes_pde/md_regina_fatima_souza.pdf). Acesso em: 06 nov. 2023.

TOSE, Vinícius Tavares; POTIN, Silas Adolfo. **A Contabilidade Gerencial e Sistemas de Informação no Apoio de Tomada de Decisões**. [S. l.: s. n.], s. d. Disponível em: <https://multivix.edu.br/wpcontent/uploads/2022/05/acontabilidadegerencialesistemas-de-informacao-no-apoio-de-tomada-de-decisoes.pdf>. Acesso em: 14 ago. 2023.

TOSTES, Fernando Pereira. **Contabilidade Gerencial**. 2. ed. Rio de Janeiro: Fundação Cecierj, 2018.

WOLFF, Gabrielle Kuster; SOUZA, Geniro Ferreira. **A Importância da Contabilidade Gerencial para Tomada de Decisão**. 2020. TCC (Graduação) – UNIFACVEST, Lages, SC, 2020. Disponível em: <https://www.unifacvest.edu.br/assets/uploads/files/arquivos/86914-woff,-gabrielle.-a- importancia-da-contabilidade-gerencial-para-a-tomada-de-decisao.TCC20202.pdf>. Acesso em: 14 ago. 2023.